



Информатика, Экономика,
Консалтинг

Преподаватель: Зеликин Николай Валерьевич,

Мехмат МГУ - 2026

Структура и объем курса

Введение – цели и задачи курса, основные подходы и правила.
Предмет бизнес – консалтинга. Виды услуг и структура рынка БК.

Часть I – Единство социально-экономического пространства

- Методологическая основа курса: категорный_метод_в приложениях
- Единство и целостность социально-экономического пространства.

Часть II - Предприятие

- Предприятие как объект управления
- Бизнес-процессы предприятия.
- **Экономика предприятия**
- **Учет и управление**

Часть III – Автоматизация управления

- Интегрированные системы управления ERP – системы: SAP, Oracle и др.
- Проекты разработки и внедрения КСУ
Особенности проектной деятельности

Часть IV – Корпоративная культура и карьера консультанта

- Понятие корпоративной культуры
Общие ценности коллектива консалтинговой компании
- Карьера консультанта

Экономика – определения, понятие, предмет...



Экономика (от греч. oikonomikē, буквально — искусство ведения домашнего хозяйства)

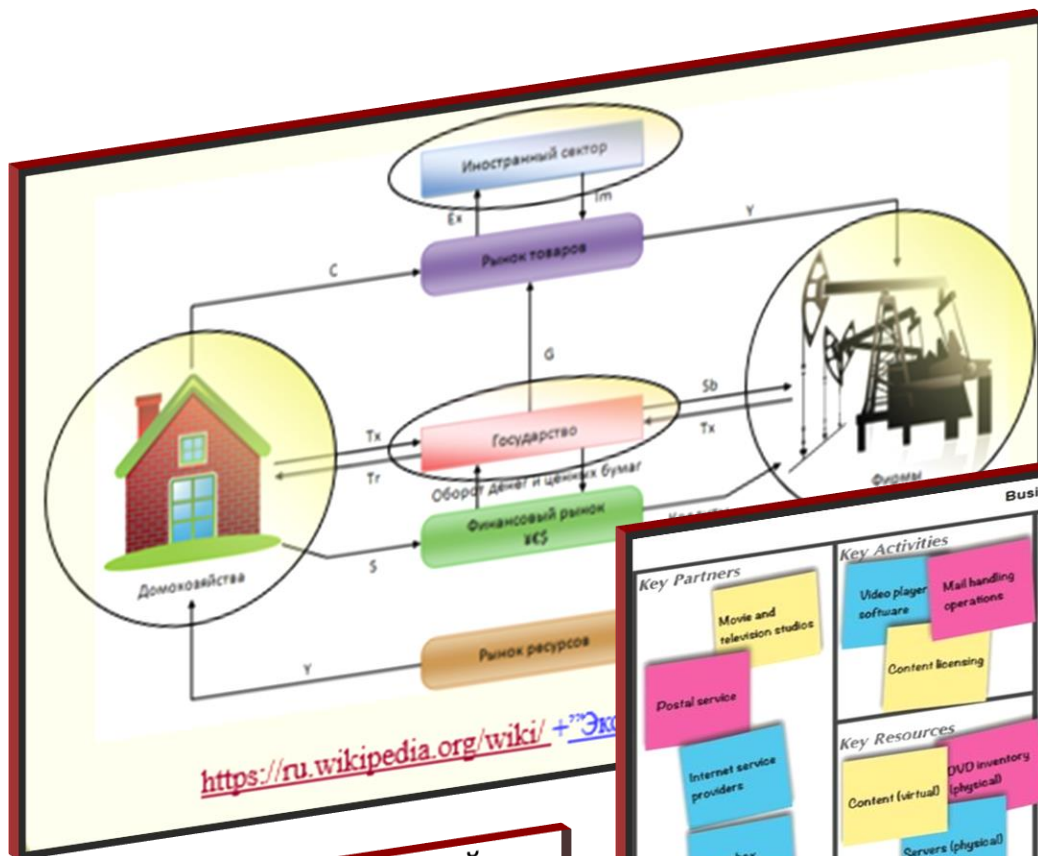
1. **Совокупность производственных отношений, экономический базис общества** (из определения К.Маркса);
2. **Народнохозяйственный комплекс страны, включающий производство всех видов, торговлю, финансы, непроизводственную сферу и государственные институты управления этим комплексом.**
3. **Система жизнеобеспечения страны, решающая задачи производства, распределения и потребления различных благ и услуг, необходимых для удовлетворения потребностей как отдельного человека, так и общества в целом.**
4. **Наука, изучающая производственные отношения в сфере общественного производства и обмена.**

История экономических отношений и науки экономики



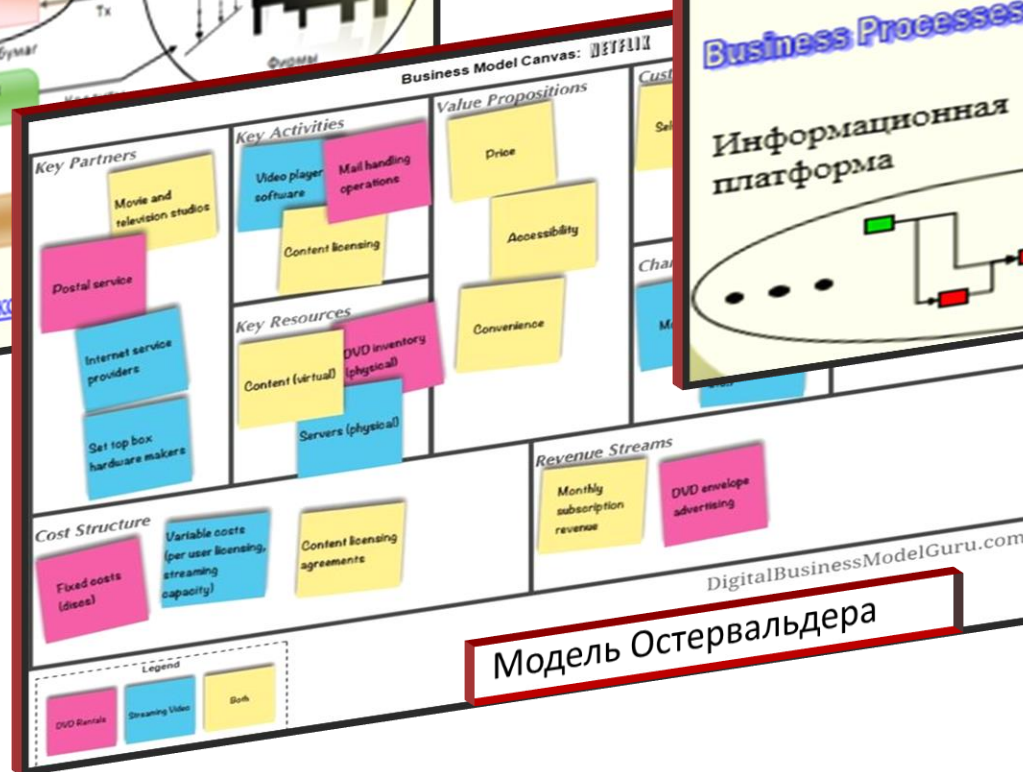
Douglas C. North "Understanding the Process of Economic Change" (2010)

Ландшафт, общая картина, МОДЕЛЬ...

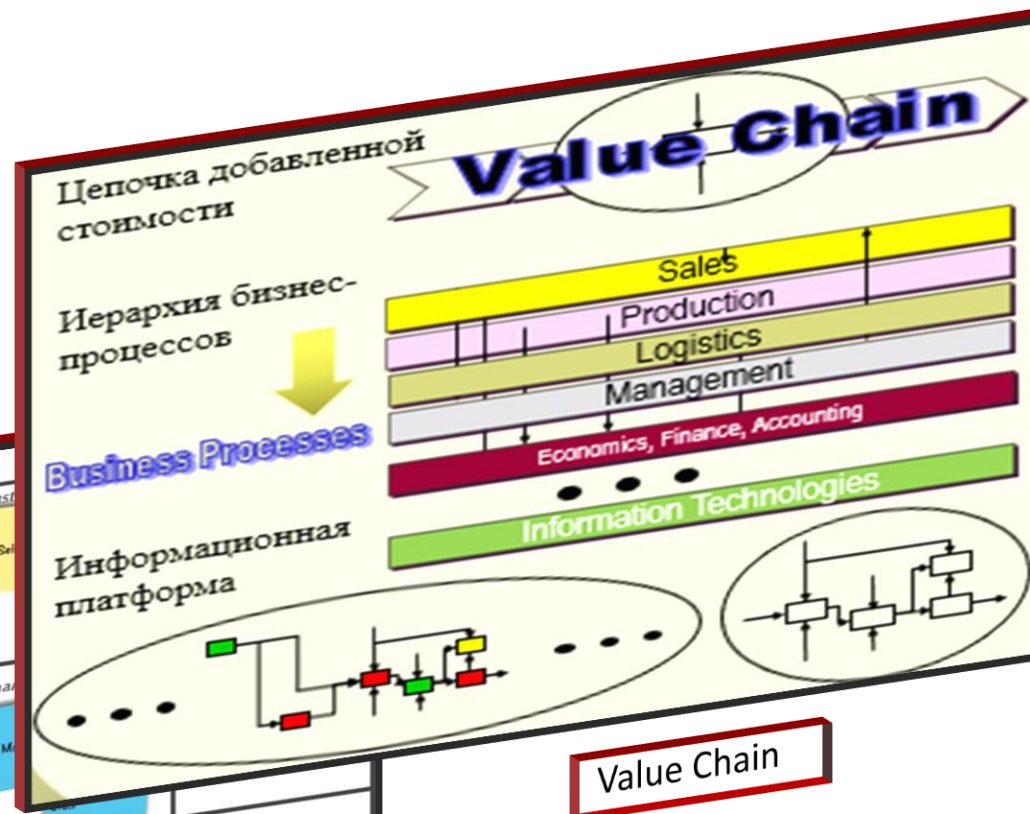


https://ru.wikipedia.org/wiki/Открытая_экономика

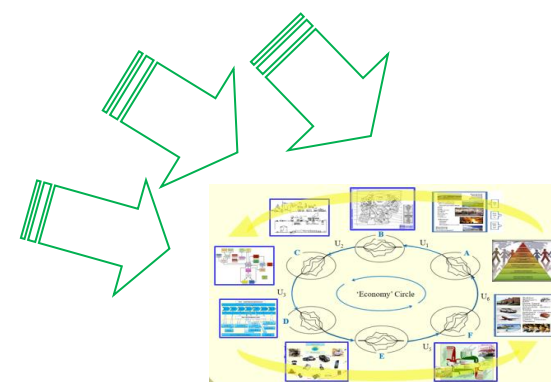
4 сектора "Открытой экономики"



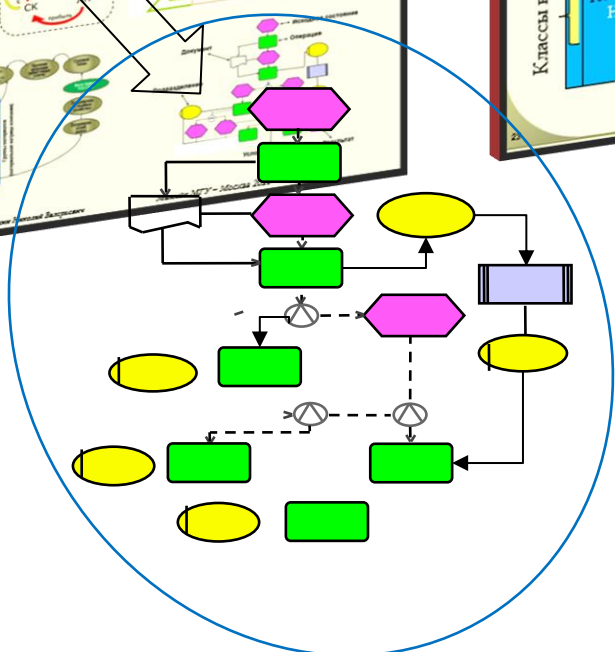
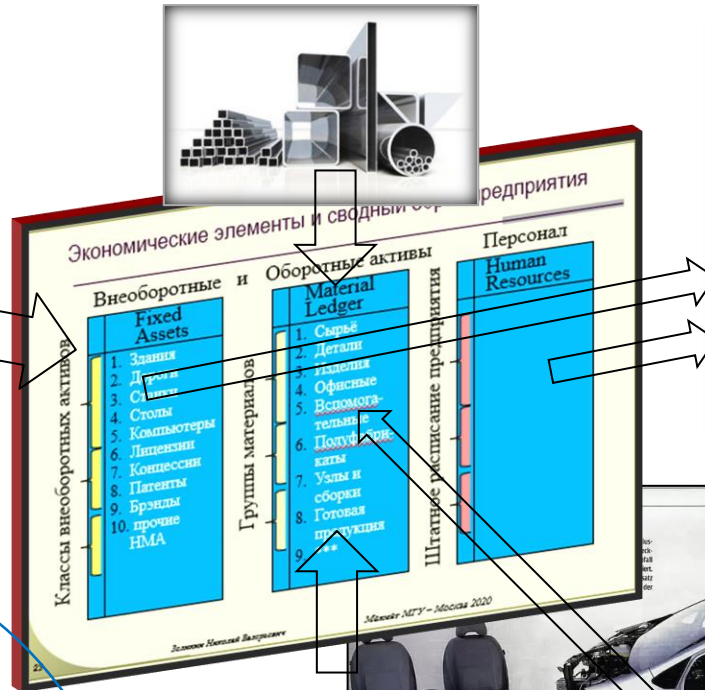
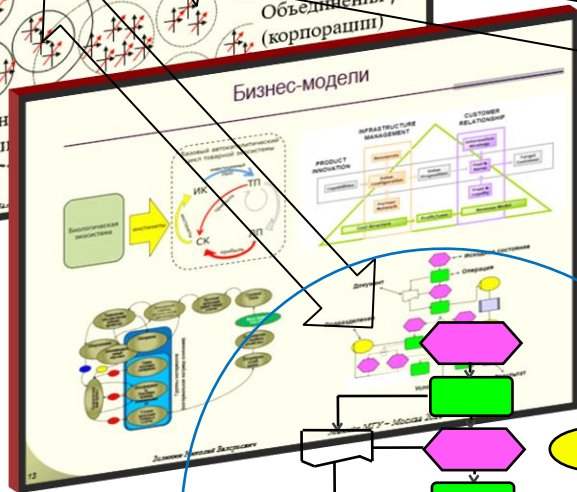
Модель Остервальдера



Value Chain



Синтез: Категорная модель + Бизнес-процессы



Geprüft und für gut befunden. 100% durchgängig Gültiger Schein bei der Nachraumuntersuchung

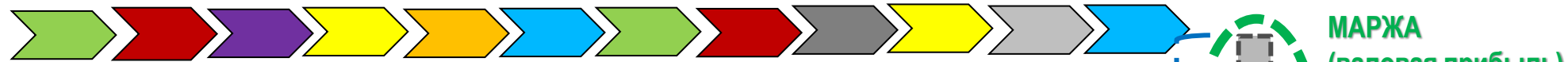
1. Die Inverterkonverter sind nicht gleich wie immer wie Bruch aus der Produktion. Können Schäden an Steckern und Leitungen

2. Der Elektromotor hat ein Erregerzweites Element. Keine übermäßigen Sporen, Kontakte wie neu

3. Lediglich Luftspuren an den Erregerzweites Seiten der Zylinderköpfe trotz vom 100-1000-Kilometer-Schein

4. Dieser Motor fällt durch aus dem Rahmen. Best greift an den Kontaktpunkten über auf die Kontakte über

Интеграция цепочки добавленной стоимости - Value Chain



Не каждое* действие приводит к положительному результату !!.

Цепочка повышения ценности* продукции

*предполагаемой

?,! →

*VW дизель; Lada-10: Windows Vista...

Цена при реализации

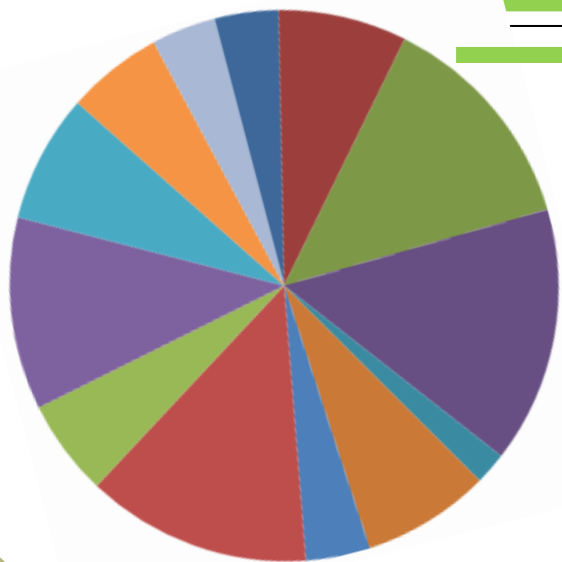
МАРЖА (валовая прибыль)

НДС

C/C

Себестоимость

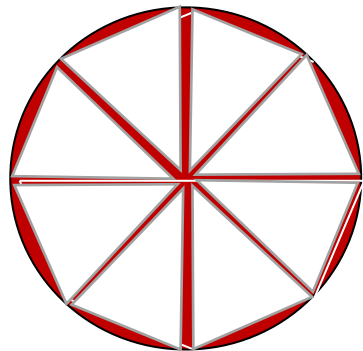
При анализе маржинального дохода (как на данной схеме) учитывают лишь переменные затраты в себестоимости



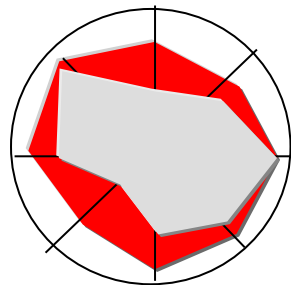
Калькуляция затрат

Стратегический маркетинг и позиция на рынке

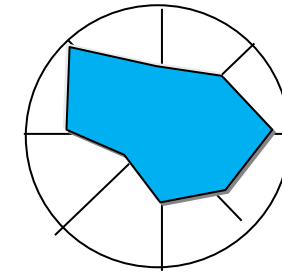
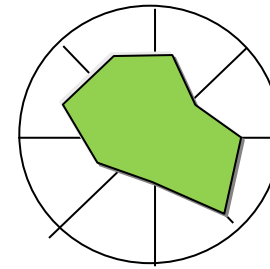
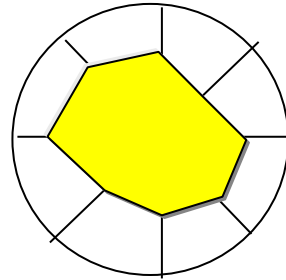
Точное понимание «своего клиента», понимание его системы ценностей, идеального продукта для предложения своему клиенту – вот с чего надо начинать!
Имея представление об идеальном продукте, следует создать образы реальных продуктов на рынке, это – продукция конкурентов. Ее надо превзойти по ряду существенных моментов. Тогда у Вас будет цель – и маркетинговая, и производственная, и материально-техническая,... и ценовая!



Идеальный товар



Продукция конкурентов



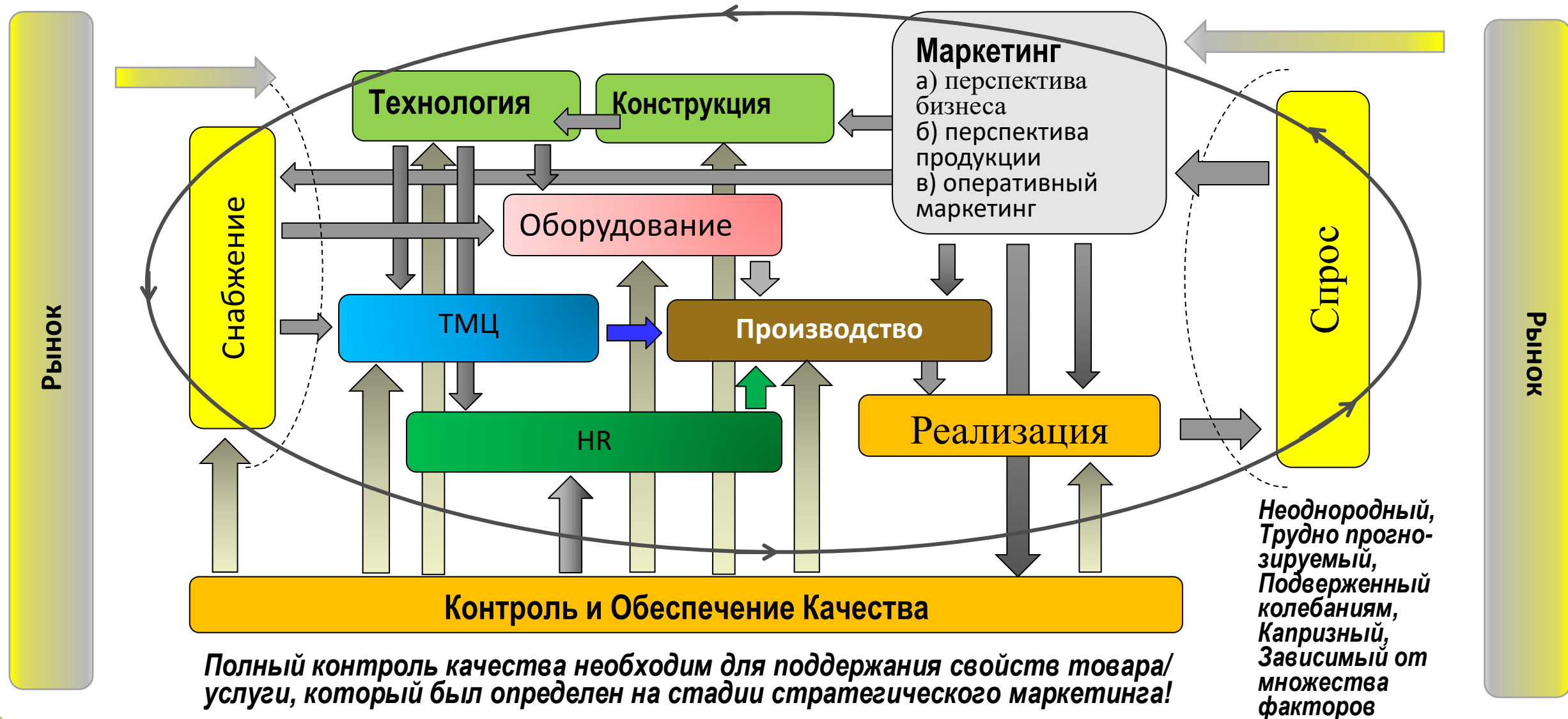
Ваш вариант продукта – стремление к идеалу, превосходство над продуктами конкурентов, по ряду позиций (лучше - по всем!).

Маркетинг определяет всю **стратегию** компании на рынке:

- ❖ производственные процессы, технологии, материалы...
- ❖ корпоративную культуру, стремление дать «своему» клиенту его идеальный продукт...



Компоненты Value Chain на предприятии



Собственность (= активы) компании, Внеоборотные и Оборотные

Имущество (или активы) предприятия, компании, это:

- земельные участки
- здания, сооружения, автомобильные дороги и железнодорожные пути
- оборудование в эксплуатации
- производственный и хозяйственный инвентарь
- ТМЦ (сырьё, покупные компоненты, оборудование к установке и проч.)
- продукция
- права требования
- долги к получению (дебиторская задолженность)
- исключительные права (фирменное наименование, товарные знаки...)



Долговые обязательства (= пассивы) компании

Обязательства и источники средств предприятия, состоят из:

- собственных и
- заемных (= привлеченных) средств.

Собственные средства предприятия при любой форме собственности (**кроме государственной !!**) состоят из: уставного капитала; паев, долей в совместной (долевой) собственности. /Гос., в частности – унитарные, предприятия обладают не правом собственности, а правом хоз. ведения и оперативного управления)/

Активы – материальные и нематериальные (НМА)

- ❖ В развитии производства меняется содержание основных экономических элементов, внеоборотных и оборотных активов.
- ❖ Нематериальные активы и услуги сторонних организаций выходят на первый план учёта.

Соотношение материальных и нематериальных активов крупнейших компаний из списка Fortune

Компании	Материальные активы	Нематериальные активы
IBM	17	83
Coca – Cola	4	96
British Petroleum	29	71
500 компаний из списка Fortune	5% – 12%	95% – 88%



Классические задачи управления, их суть и методы реализации

Упр. процессом,
без ясной цели

Цель ясна, но
реализация плохая

управление проектами,
процессами, объектами



Упр. процессом в
“реальном” времени - **реагирование!**

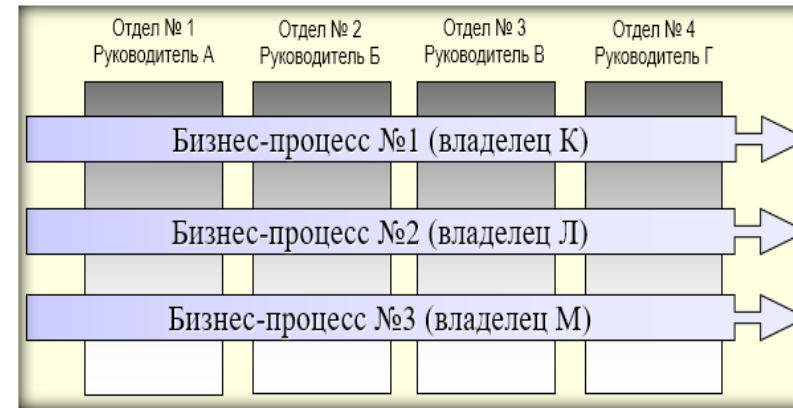
Множество аспектов:

- ❖ Основная мотивация
- ❖ Упр. ожиданиями
- ❖ Финансы
- ❖ Организация
- ❖ Технология
- ❖ Обеспечение
- ❖ Упр. рисками
- ❖ Мотивация участников
- ❖ ...

Множество аспектов:

- ❖ Точность
- ❖ Актуальность
- ❖ **Время реакции !!!**
- ❖ Эргономика
- ❖ Интеграция
- ❖ ...

Управление экономикой предприятия



Объекты и зоны управления:

- ❖ **№1 на рынке!**
- ❖ Общая культура бизнеса
- ❖ Бренд, рыночная позиция компании
- ❖ Активы компании
- ❖ Качество бизнес-процессов
- ❖ Качество продукции
- ❖ Издержки производства
- ❖ Корпоративная культура
- ❖ ***



Преданность
сотрудников!

Самая динамичная
компания!

Победитель
конкурса года!

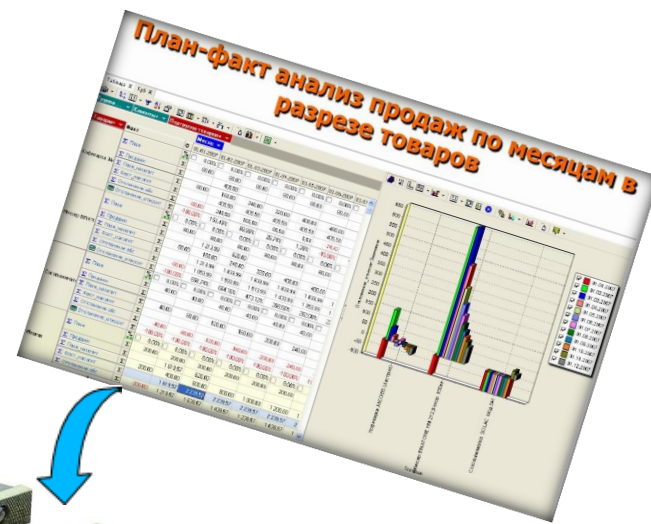
Планово - бюджетный процесс в. гибкое перепланирование

ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА
Производственный процесс и его обеспечение
Бюджет производства компании на 200X г. (единицы)

Показатели	Период расчета				Всего за год
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	
Планируемый объем продаж, ед.	800	700	900	800	3200
Планируемый запас на конец периода	70	90	80	100*	80
Запас на начало периода	80*	70	90	80	320
Объем производства продукции	790	720	890	820	3220

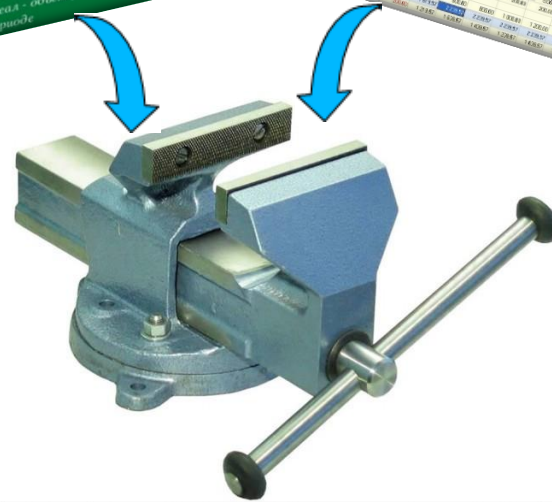
Планный объем производства по каждому виду продукции (в натуральном и стоимостном выражении) можно рассчитать с использованием балансового метода:
$$V_{пр} = V_{реал} + (O_{кон} - O_{нач})$$

O_{кон.} - остаток готовой продукции на складе на конец и начало планового периода соответственно.
V_{пр} - объем производства в плановом периоде.
V_{реал} - объем реализации в плановом периоде.
O_{кон.} - остаток готовой продукции на складе на конец и начало планового периода соответственно.



“БДР” + “БДДС” + “Прогнозный Баланс”

- ❖ Трудоемкий процесс планирования
- ❖ Следование* разработанным планам
- ❖ Лимитирование затрат и расходов
- ❖ Сложность перепланирования
- ❖ Анализ прошлого, обращенность назад
- ❖ Выдача отчетов, опирающихся на сбор статистики



Примеры: Транснефть,
Газпром,
СИБУР
РЖД

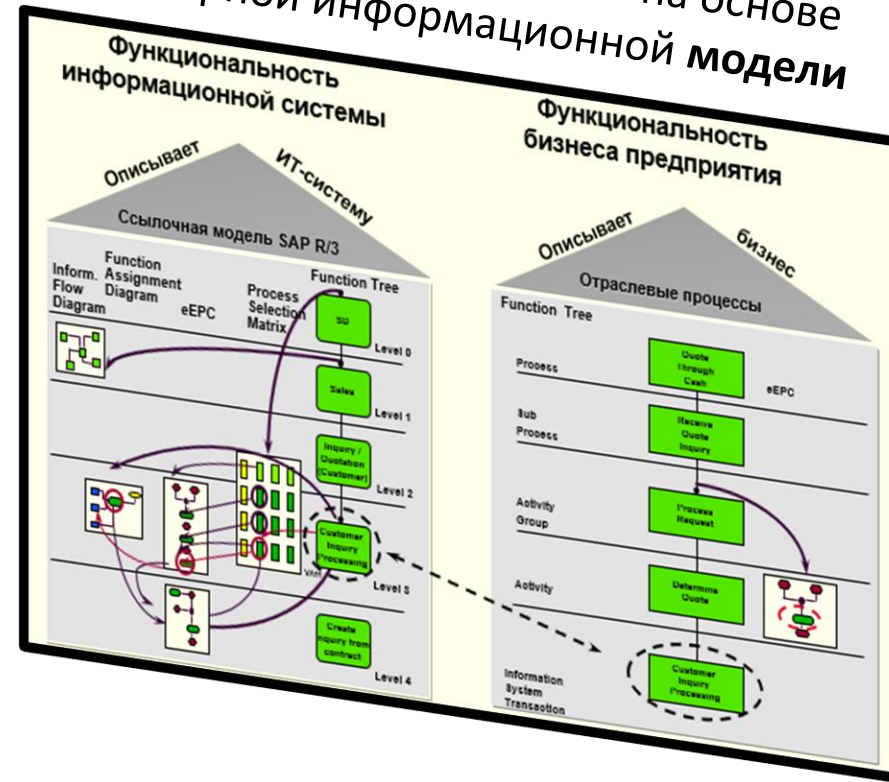
**

Управление экономикой – суть и методы

Для управления экономикой компания обладает лишь собственными ресурсами



Управление осуществляется на основе достоверной информационной модели

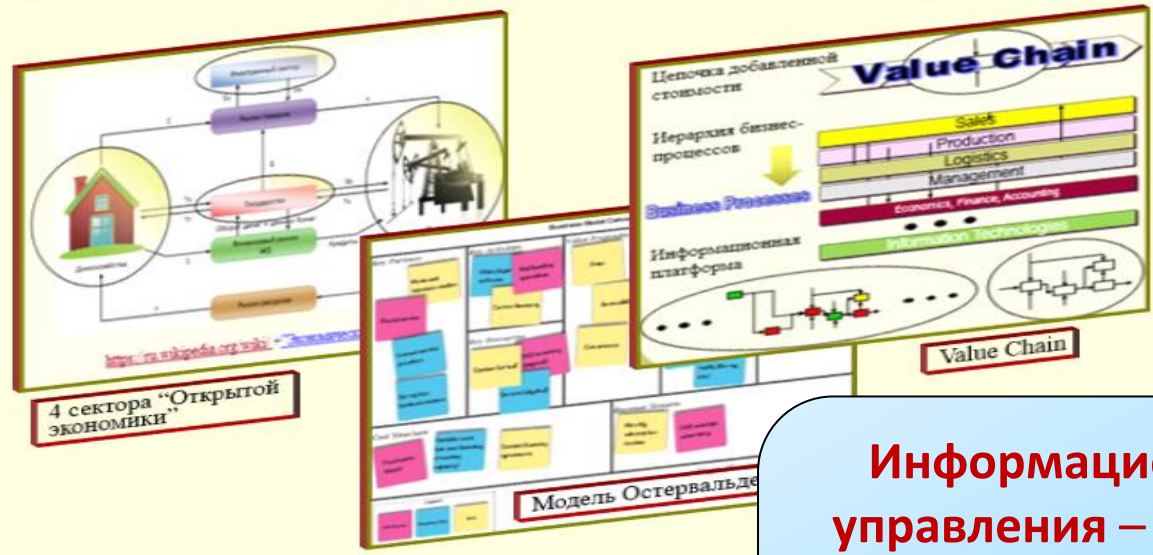


Управлять неким объектом означает:: установить цель и средства, контролировать измеряемые параметры в информационной системе и производить соответствующие управляющие воздействия

Управление экономикой – суть и методы

- ❖ Управление целями и миссией бизнеса. **Взаимодействие с внешним миром**, согласование собственной позиции с социально-экономическим окружением. Выбор экосистемы, ассоциация с бизнес-партнерами, принятие стратегии.
- ❖ Разработка набора стратегий, приоритеты, ключевые стратегии, последовательность реализации и координация.
- ❖ Планирование мероприятий и проектов по **реализации стратегий**. Ресурсное планирование.
- ❖ Стратегический маркетинг, выбор сегмента потребительского рынка и номенклатуры продукции.
- ❖ Разработка документации: продукция, технологии, состав оборудования, комплектация запасов, персонал.
- ❖ Разработка стратегии и тактики выхода на рынок. Финансовый контур управления, кредитная политика.
- ❖ Формирование портфеля заказов, планирование производства. Запуск производственных программ.
- ❖ Контроль реализации производственных заданий. Согласование с программой ТОРО.
- ❖ Управление **отношениями с бизнес-партнерами**, кредиторами и дебиторами, платёжный календарь.
- ❖ Согласование производственных, логистических и финансовых процессов, основных, вспомогательных и обслуживающих производств и служб.
- ❖ Оперативный контроль производственных и хозяйственных процессов, управление издержками.
- ❖ **Управление рисками**, разработка планов и создание резервов. Рациональное страхование бизнеса.
- ❖ Согласование горизонтов планирования, стратегического, среднесрочного, оперативного. Планирование и бюджетирование (БДР, БДДС, прогнозный баланс).
- ❖ Мониторинг рентабельности видов выпускаемой продукции, управление портфелем заказов.
- ❖ Организация системы гибкого планирования, управление запасами, оптимизация складского хозяйства.
- ❖ Управление мотивацией персонала. Организация взаимодействия администрации и коллектива предприятия.
- ❖ Оптимизация системы управления на базе корпоративной АСУ. - **Предстоит смена платформ АСУ**

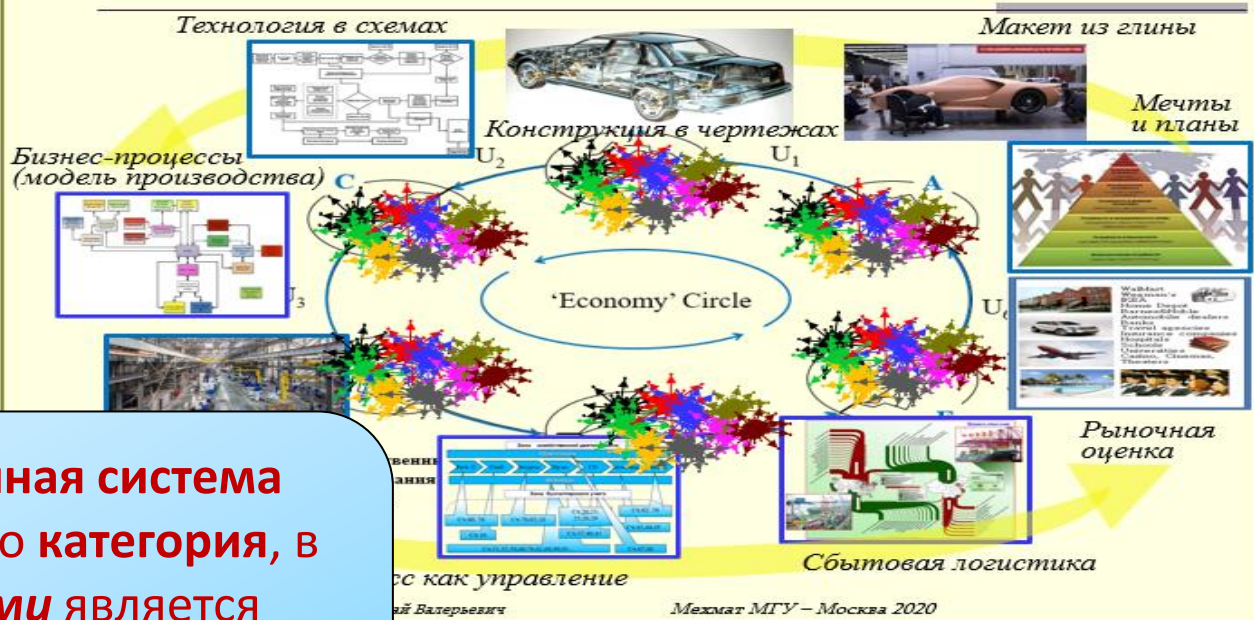
Ландшафт, общая картина, модель...



Зелкин Николай Валерьевич

Мехмат МГУ – Москва 2020

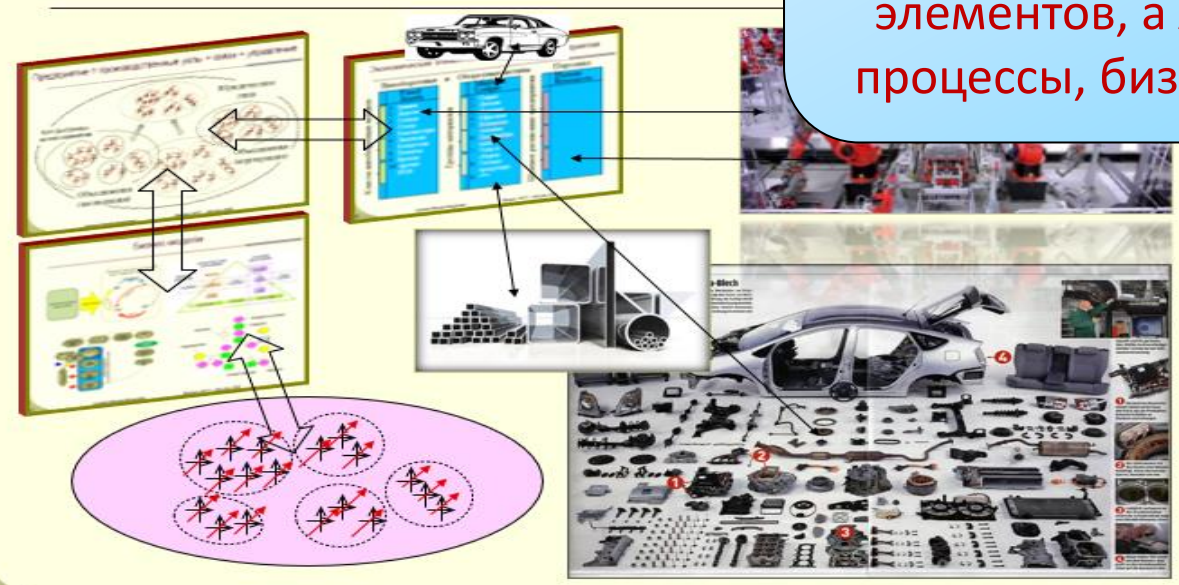
Категорная модель цикла воспроизводства



Зелкин Николай Валерьевич

Мехмат МГУ – Москва 2020

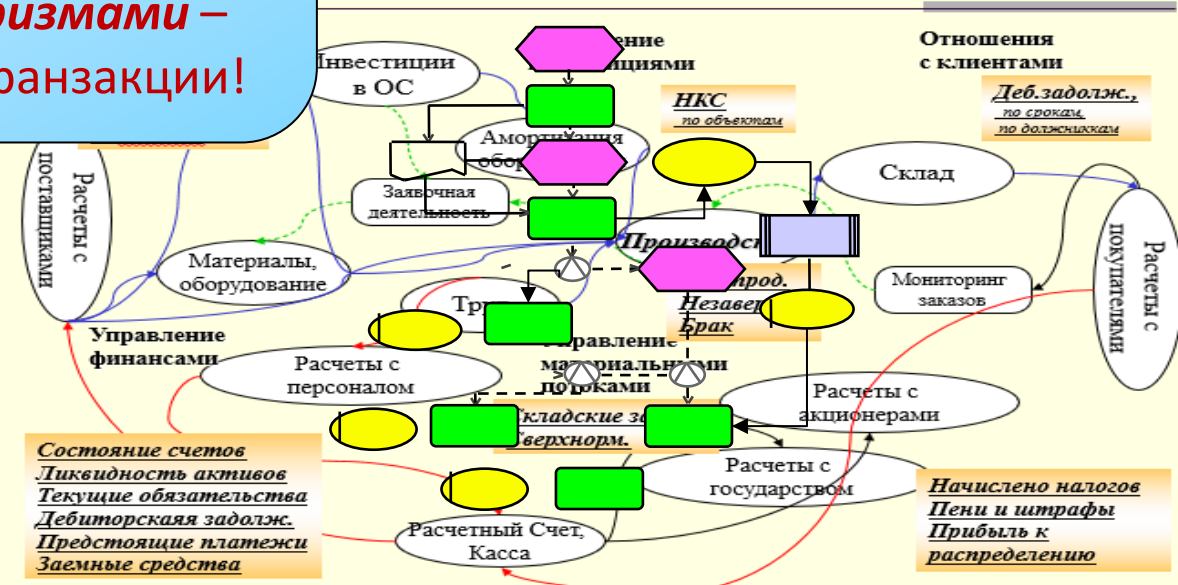
Синтез: Категорная модель + Бизнес-процессы



Зелкин Николай Валерьевич

Мехмат МГУ – Москва 2020

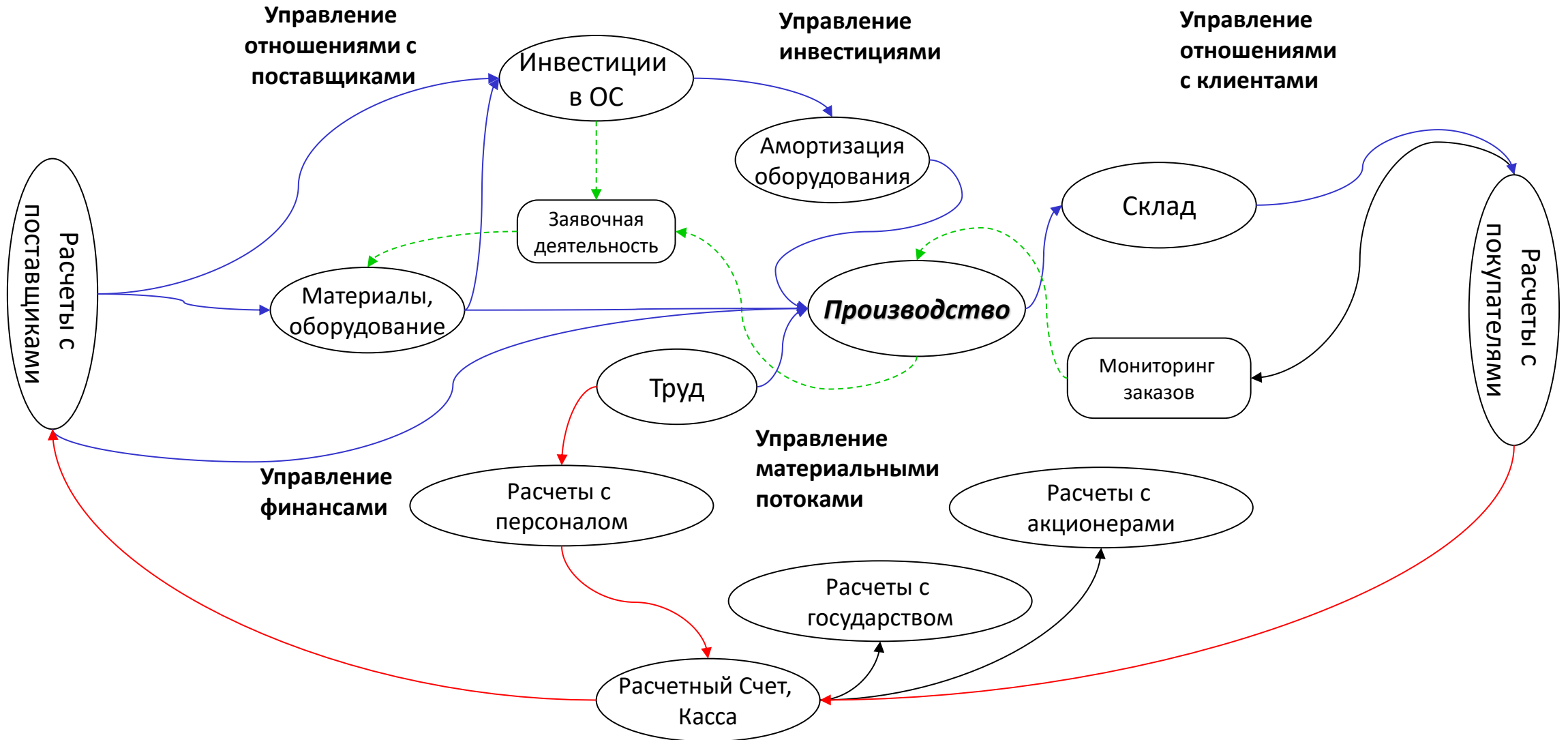
Управления и показатели деятельности (KPI)



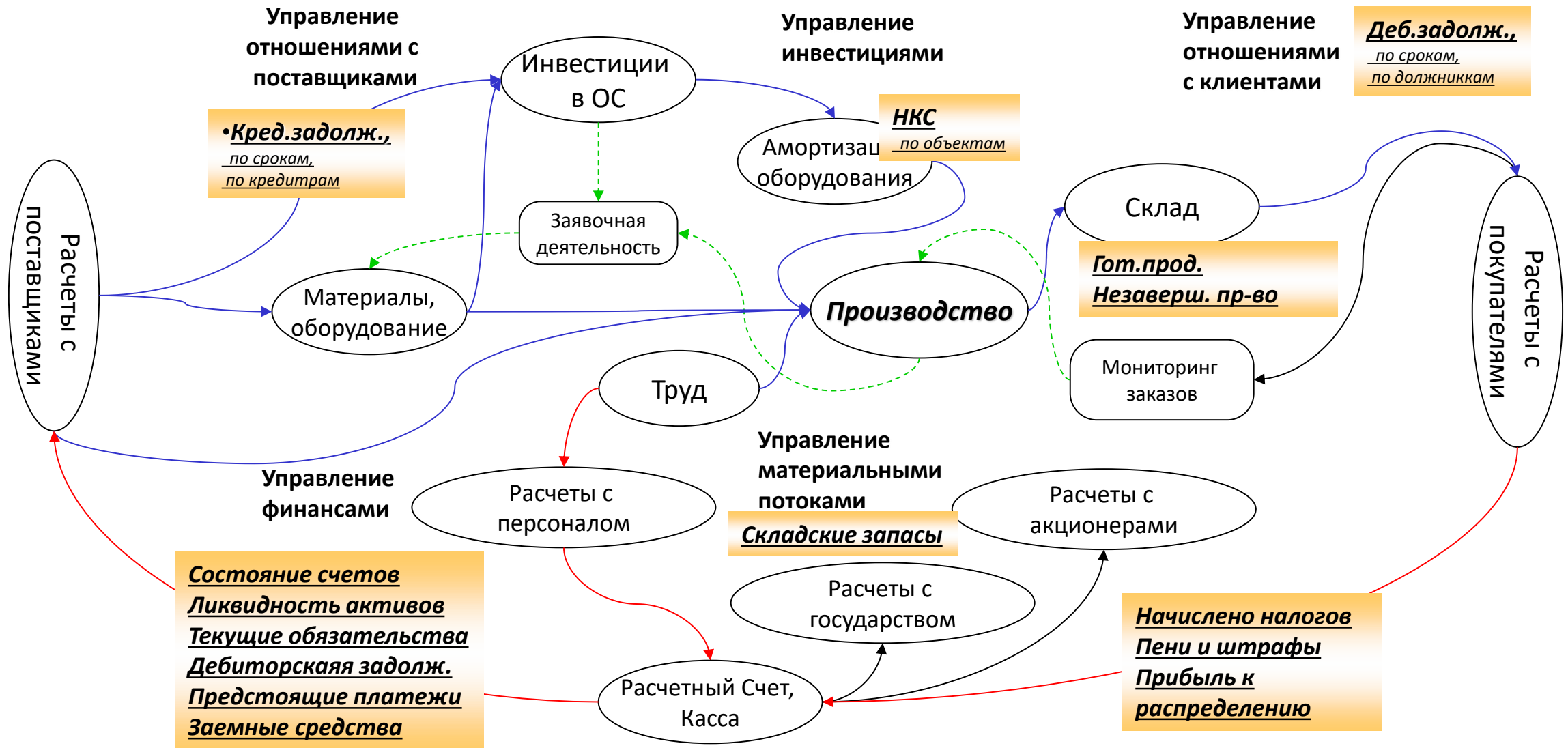
Зелкин Николай Валерьевич

Мехмат МГУ – Москва 2020

Зоны управления и показатели деятельности



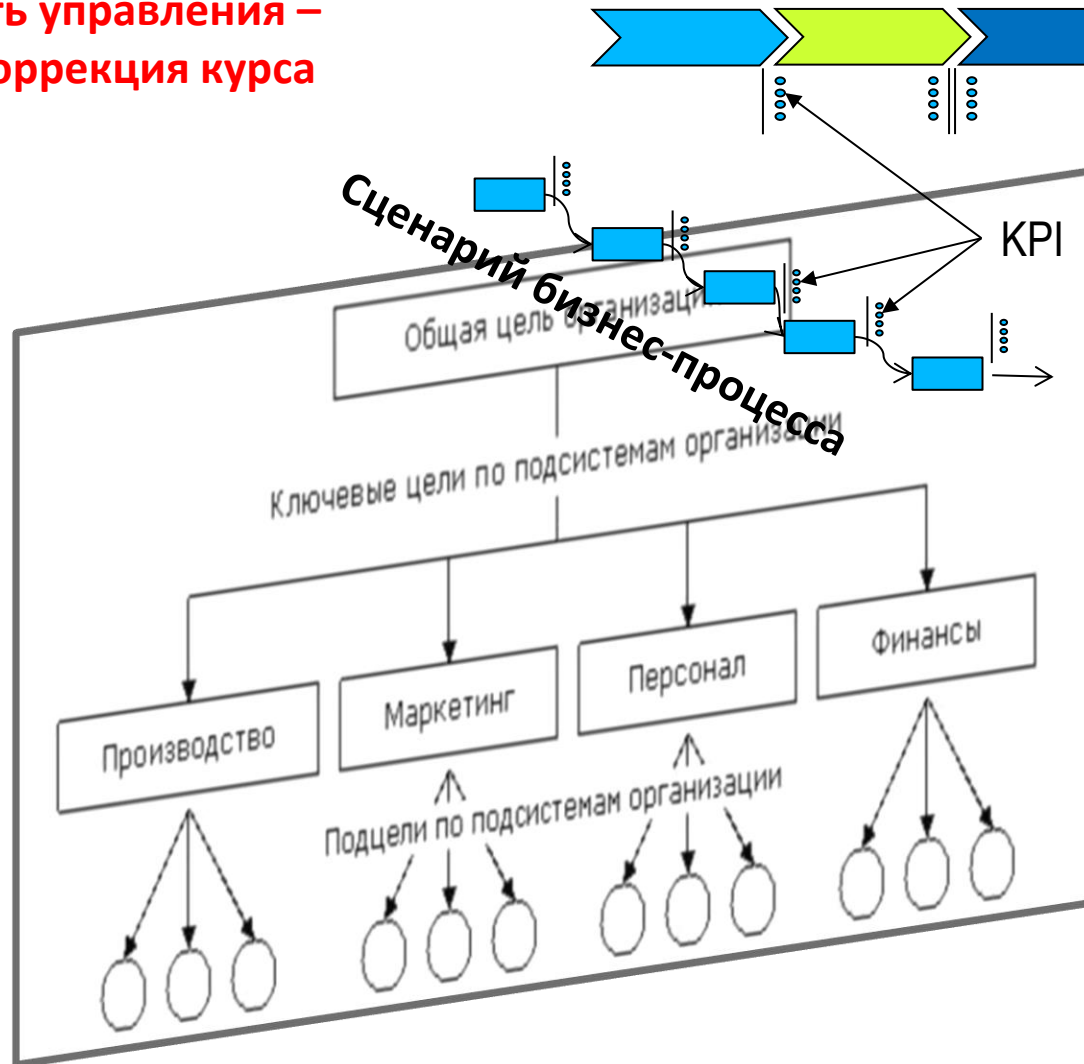
Зоны управления и показатели деятельности



Объекты, учет, показатели деятельности, в том числе ключевые (KPI)

Управление бизнес-процессом = коррекция курса в критических узлах

Суть управления –
коррекция курса



<https://topwar.ru/17195-metody-navigacii-krylatyh-raket.html>



Аналогия: периодическая коррекция курса крылатой ракеты по контуру местности

KPI (key performance indicators) могут в себя включать:

- Параметры, характеристики объекта управления
- Ресурсы в размерах, величинах,...
- Результаты, величины, измерители
- Простые и комплексные величины, сводные показатели

Показатели деятельности – более простые, элементарные, иногда – просто учетные данные

Виды учета – информационная база системы управления

Различают следующие виды учета:

❖ **Обязательные виды учета (установленные законом):**

- Бухгалтерский учет
 - по российским стандартам (РСБУ)
 - по международным стандартам (МСФО), US GAAP, UK GAAP и др.
 - Налоговый учет
 - налог на прибыль
 - налог на добавленную стоимость (НДС)
 - налог на имущество
 - социальные налоги (пенсионный фонд, соц.страхования)
 - Статистический учет
- ❖ **Инициативный (необязательный):**
- Управленческий учет



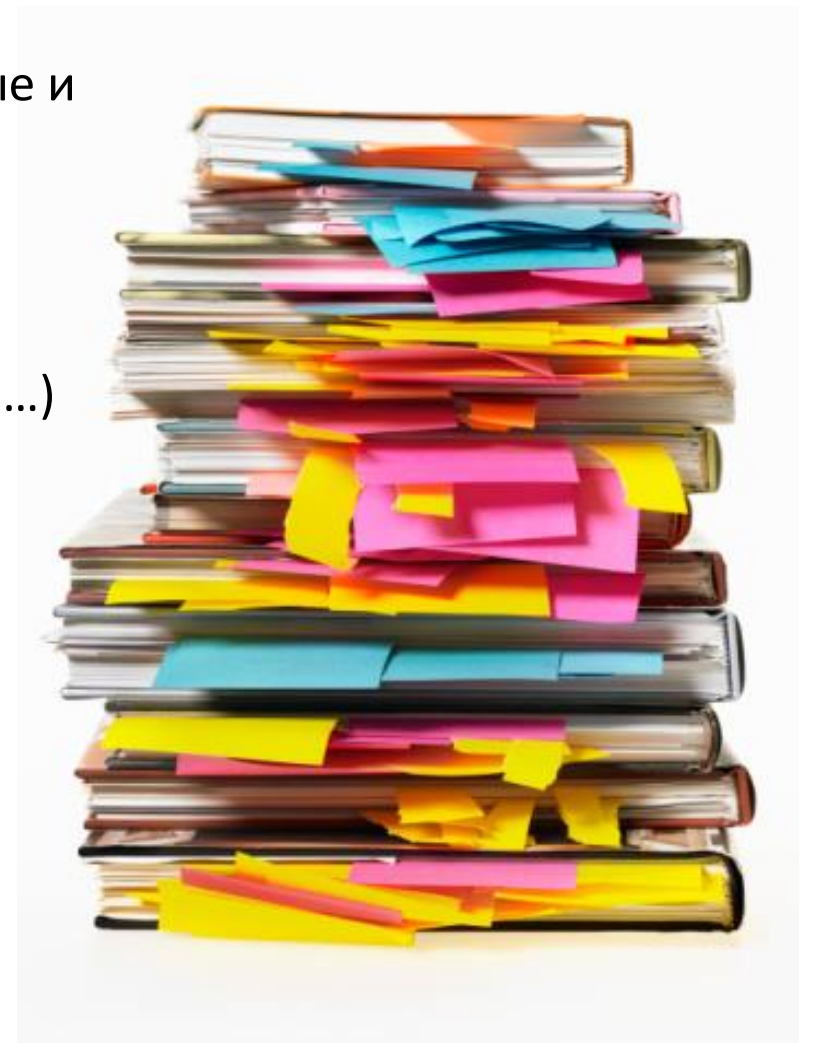
Специфика и различия видов учета

Каждый вид учета имеет свои **особенности**, определяемые целями (фискальные, статистические, управленческие и др.), методами ведения, регламентированностью и проч.

Учет ведется **на основе документов**, отражающих производственные и хозяйственные операции.

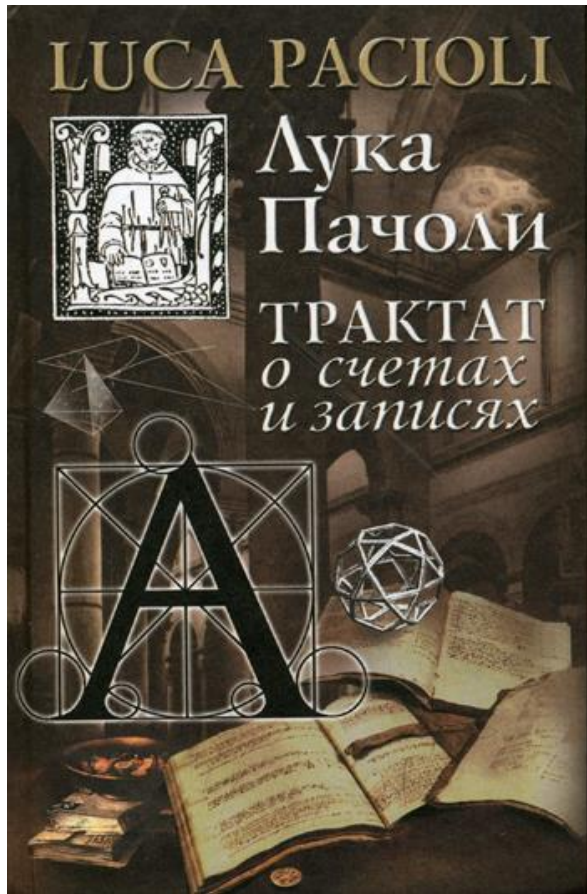
Примеры документов:

- **Договор** (о поставках, купле-продаже, о производстве работ...)
- **Акт** (приема-сдачи объекта, передачи материальных ценностей...)
- **Накладная** (документ о перемещении товарно-материальных ценностей (ТМЦ), объектов учёта)
- **Проводка** на изменение **состояния Счета** (бухгалтерский)
- **Счет-фактура** (налоговый)
- Кассовый **ордер** (приходный, расходный)
- **Извещение** банка (банковская выписка)
- И др.



Истоки учета. Великий Лука Паччоли, друг Галилея

Учет - инструмент экономики



10 (материалы)

20 (производство)

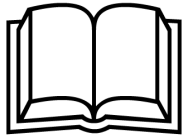


1498

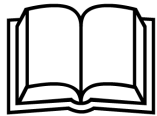
1494

“Расход” ← → “Приход”

Базовые положения бухгалтерского учета (БУ)



Бухгалтерский учет представляет собой упорядоченную систему сбора, регистрации и обобщения информации в денежном выражении об имуществе, обязательствах организаций и их движении путем **сплошного, непрерывного** и **документального** учета **всех** хозяйственных операций.



Основные правила (принципы) бухгалтерского учета

1. Обязательность **двойной записи** (*) на счетах плана счетов, составляемого на основе **Плана счетов, утверждаемого** Минфином РФ.
2. Учет объектов учета в **рублях и на русском языке**.
3. Осуществление в бухгалтерском учете **текущих затрат** на производство продукции, выполнение работ и оказание услуг **раздельно** от затрат, связанных с **капитальными и финансовыми вложениями**.
4. **Обязательность документирования** хозяйственных операций.
- ...



***!?**

Раздел	Название раздела	Номера счетов
I	Внеоборотные активы	01-09
II	Производственные запасы	10-19
III	Затраты на производство	20-39
IV	Готовая продукция и товары	40-49
V	Денежные средства	50-59
VI	Расчеты	60-79
VII	Капитал	80-89
VIII	Финансовые результаты	90-99
	Забалансовые счета	001-011



Производственно-хозяйственная деятельность и бухгалтерский учет

Три сегмента учёта:

❖ Инвестиционный процесс

❖ Производственный процесс

❖ Финансовые расчеты

Зона производственно - хозяйственной деятельности

Инвестиции

Расч. К

Снаб

Ресурсы

Пр-во

ГП

Логистика

Расч. Д

Финансы

Зона бухгалтерского учета

Сч.60, 76

Сч.10

Сч.70,02,10

Сч.20,23,
25,26,29

Сч.37,40,41

Сч.62, 76

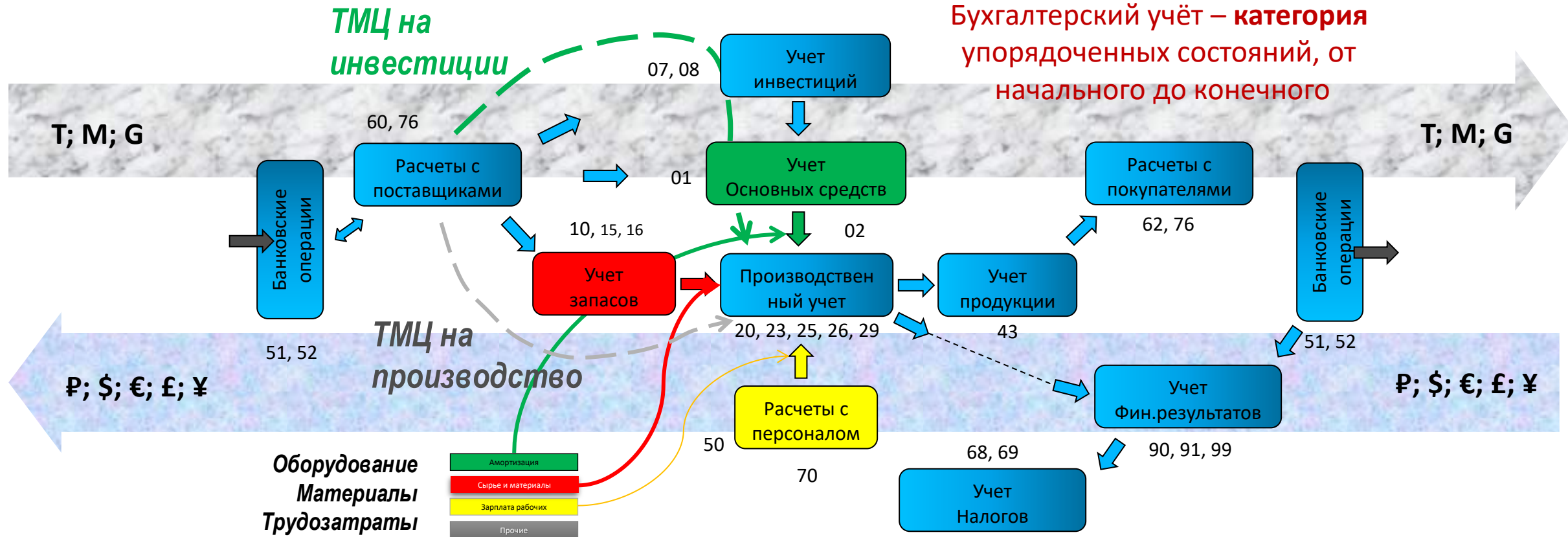
Сч.43,44,45

Сч.51,52,50,60,76,62,68,90,91...

Сч.07,08

Зона бухгалтерского учета

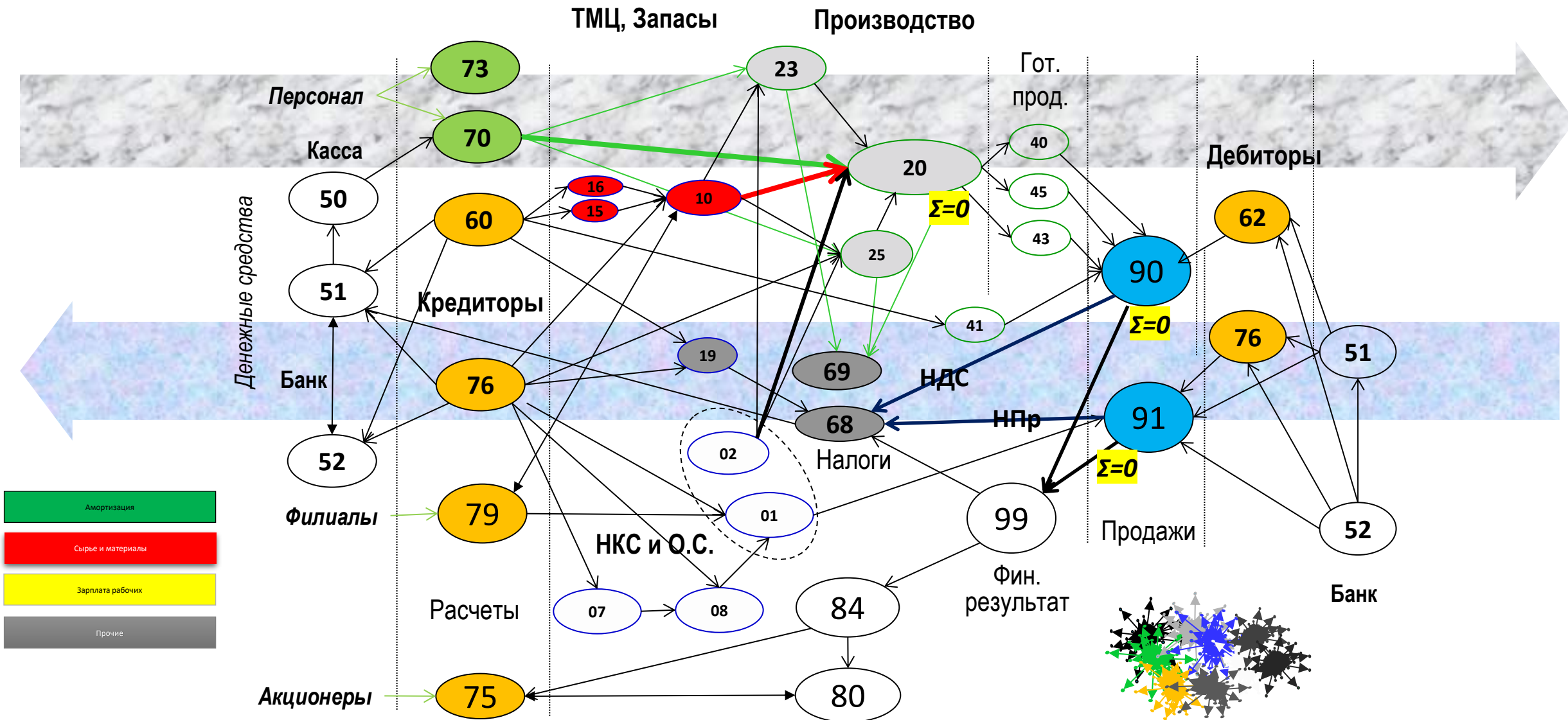
Отражение бизнес - операций в бухгалтерском учете



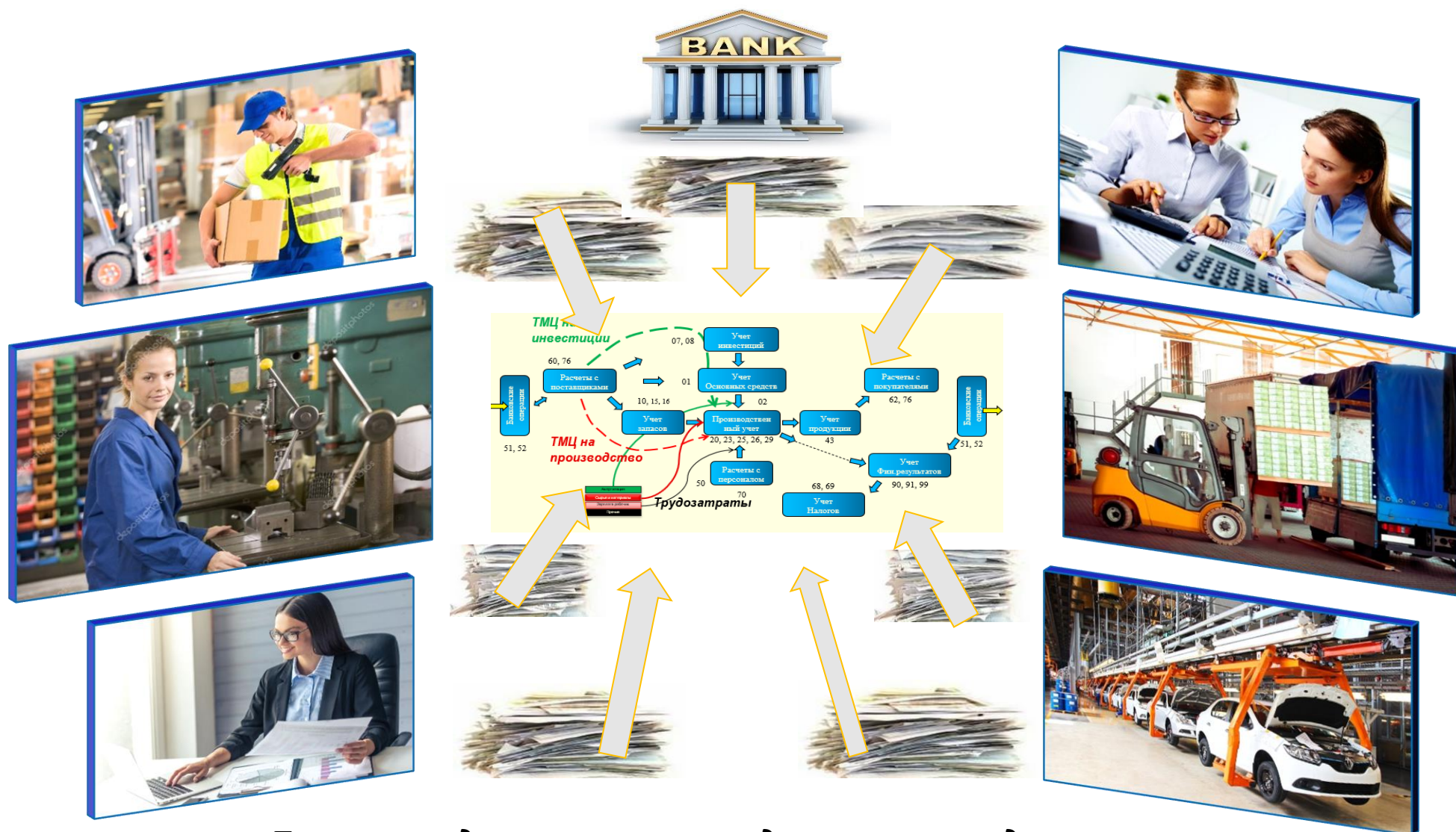
По существу, бухгалтерский (и налоговый) учёт - это **перенос записей** о фактах производственно-хозяйственной деятельности на объекты бухгалтерского учета, (бухгалтерские **счета**) и налогового – (в отведённые для этого **регистры**).

Можно представить перенос данных из первичного учета на счета бухгалтерского и налогового учета как действие забывающих функторов $\Phi_{БУ}$ и $\Phi_{НУ}$ (опускается ряд “несущественных” для БУ и НУ деталей)

Бухучет – структурированная категория с единой мерой - стоимостью



Автоматизированные проводки в бухгалтерские счета



Первичные документы: накладные, акты, ведомости

Синтетический и аналитический учет

Учет расчетов с контрагентами (дебиторами и кредиторами), ведется на **аналитических счетах**, имеющих формат **карточки, или лицевого счета** контрагента.

Синтетические (контрольные) счета для учета контрагентов: **60, 62, 76**.

Синтетический (контрольный) счет для учета основных средств: **01**.

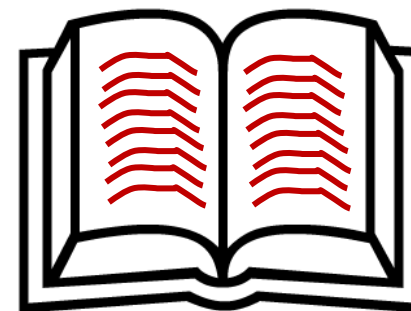
Синтетические (контрольные) счета для учета материалов: **10, 15, 16, 41, 43**.

Синтетический (контрольный) счет для учета расчетов с персоналом: **70, 73**.

И т.д. – большая часть счетов бухгалтерского учета является синтетическими, то есть сводными, или по терминологии SAP – контрольными.

Эти **счета** представляют собой **Книги**,
каждый раздел которой – это **субсчет**,

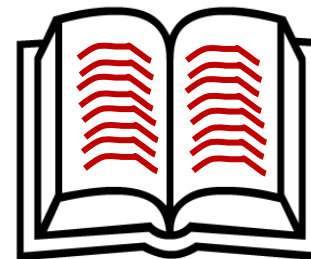
а каждая страница – **счет**
аналитического учета



Отдельная запись (строка) и **Книга** в целом

Лицевой счёт поставщика - Кредитора

Сч.60 – Кредиторы



Кредитор Создать: Адрес

Кредитор XK-ДЕМО-01

ПредП. Межднар. версии

Имя Фирма
Обращение Mechanical Engineering Consulting
Имя Nuremberg

Критерии поиска
Критерий поиска 1/2 DEMO

Улица в адресе West Park
Улица/Номер дома 90499 Nuremberg
ПИНдекс/город DE
Страна

Адрес почтового ящика
Почтовый ящик
Почтовый индекс

Связь
Язык Английский
Телефон

Кредитор Создать: Ведение счетов Бухгалтерия

Кредитор XK-ДЕМО-01 Mechanical Engineering Consulting Nuremberg
BE 1000 IDES AG

Ведение счетов
КонтрольСчет 160000 Ключ сортировки
Головная фирма Код льгот
Полномочия ГрДелблор
ИндикатМеньшин Д/сертификации

Начисление процентов
Кнчсл % ДатаПослдНа
Ритм начисл. % ПослПрогон

Налог на источники дохода
Код НИД Не сертифика
СтранаНИД Действ. по
Класс НИД ПричОсвоб

Ссылочные данные
Прежний № счета Табельный н

Кредитор Создать: Данные закупки

Кредитор XK-ДЕМО-01 Mechanical Engineering Consulting Nuremberg
ЗакупOrg 1000 IDES Deutschland

Условия
Валюта заказа EUR Евро
Условие платежа
Инкотермс
МинимСтоимЗаказа
ГрСхемы/Поставщик СтандСхема/Поставщик
Управление/дата цены Без управления
ОгрОпцЗаказ/Пост

Пример: учет материалов

Устанавливается следующая связь между **синтетическим** счетом 10 «Материалы», его **субсчетами** и **аналитическими** счетами:

В дополнение к этому синтетическому счету открывают следующие субсчета:

1 «Сырье и материалы»;

2 «Покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, конструкции и детали»;

3 «Топливо»;

4 «Тара и тарные материалы»;

5 «Запасные части»;

6 «Прочие материалы»;

7 «Материалы, переданные в переработку на сторону»;

8 «Строительные материалы»;

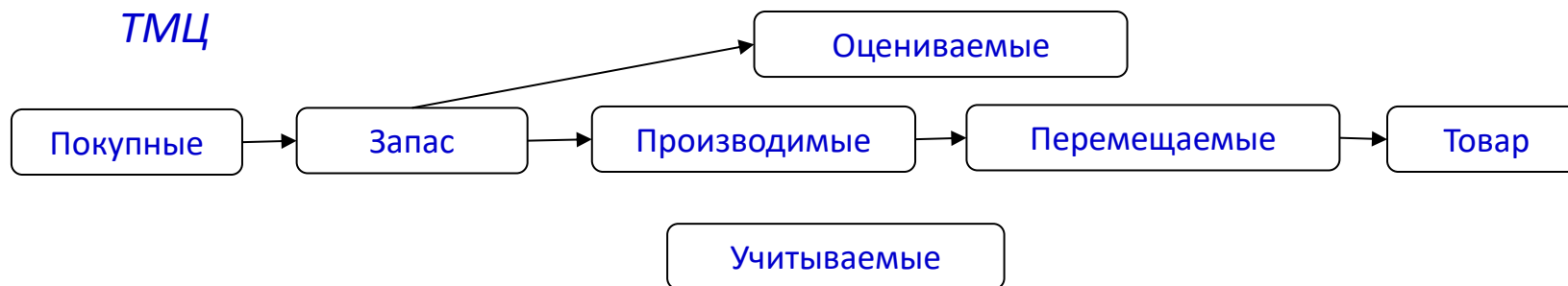
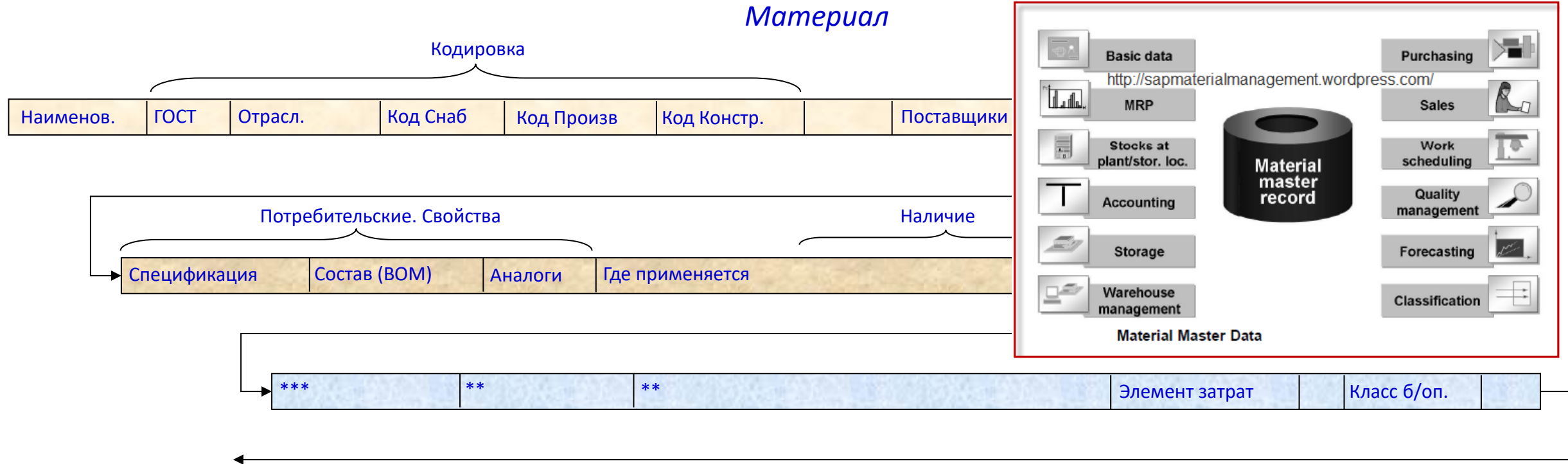
9 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности» и др.

В свою очередь, в дополнение к каждому субсчету открываются аналитические счета на каждый конкретный вид материалов (мука, сахарный песок, шпагат, марля и т.п.).

Аналитический учёт ведется на **карточках** материала



Материал – объект учета в пространстве признаков, с мерами в ракурсах



- ❖ Стоимость
- ❖ Количество:
 - ✓ масса
 - ✓ объём
 - ✓ метраж
 - ✓ штучная мера
 - ✓ ***

Аналитический учет: Карточка учета материала

Схема: синтетический (“контрольный”) счет → субсчет → счет аналитического учета

КАРТОЧКА № _____
учета материалов

Типовая форма утверждена по _____
Дата составления _____

Организация _____
Структурное подразделение _____

Структурное подразделение	Вид деятельности	Склад	Место хранения		Марка	Сорт	Профиль	Размер	Норма запаса	Сред. годн.
			стеллаж	ячейка						

Наименование материала _____
Драгоценный материал (металл, камень) _____

наименование	вид	номенклатурный номер	Единица измерения		количество (масса)	номер паспорта
			код	наименование		
1	2	3	4	5	6	7

Дата записи	Номер		От кого получено или кому отпущено	Учетная единица выпуска продукции (работ, услуг)	Приход	Расход	Остаток	Подпись, дата
	документа	по порядку						
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Все записи о перемещениях (движении) материала отражаются в его карточке!

Material master record

<http://sapmaterialmanagement.wordpress.com/>

Basic data

MRP

Stocks at plant/stor. loc.

Accounting

Storage

Warehouse management

Purchasing

Sales

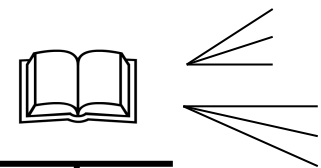
Work scheduling

Quality management

Forecasting

Classification

Material Master Data



Каждая “проводка” – это отражение первичного документа.

Карточка учета основного средства

Унифицированная форма № ОС-6
Утверждена постановлением Госкомстата России от 21.01.2003 № 7

Форма по ОКУД _____ по ОКПО _____
(наименование организации)

_____ по ОКОФ _____
(наименование структурного подразделения)

Инвентарная карточка учета объекта основных средств

Объект _____ (серия, тип постройки или модель, марка)	Номер документа	Дата составления	Счет, субсчет, код аналитического учета
	_____	_____	

Место нахождения объекта основных средств _____
Организация-изготовитель _____ (наименование)

2. Сведения об объекте на дату галтерскому

1. Сведения об объекте основных средств на дату передачи

Дата выпуска (постройки)	Дата последнего ремонта, модернизации, реконструкции	Документ о вводе в эксплуатацию	Факт	Срок полезного использования
1	2	наименование	номер	2

3. Переоценка

Дата	К	Дата	Коэффициент пересчета (переоценки)	Восстановительная стоимость, руб.	Дата	Коэффициент пересчета (переоценки)	Восстановительная стоимость, руб.
1	(п)	3	2	3	1	2	3

4. Сведения о приемке, внутренних перемещениях, выбытии (списании) объекта основных средств

Документ, дата, номер	Вид операции	Наименование структурного подразделения	Остаточная стоимость, руб.	Фамилия, инициалы лица, ответственного за хранение
1	2	3	4	5

Справочно: Участники долевой _____ Доля в праве общей _____

Все записи об изменении стоимости ОС отражаются в его карточке!

Реализация схемы контрольный счет → субсчет → счет аналитического учета (Все объекты → группировка по главному признаку → единица учета)



Каждая "проводка" есть отражение первичного документа.

Корреспонденция счетов

Счет 10 "Материалы"

по дебету

10 Материалы
15 Заготовление и приобретение ТМЦ
20 Основное производство
23 Вспомогательные производства
25 Общепроизводственные расходы
26 Общехозяйственные расходы
28 Брак в производстве
29 Обслуживающие производства и хозяйства
40 Выпуск продукции (работ, услуг)
45 Товары отгруженные
41 Товары
43 Готовая продукция
44 Расходы на продажу
60 Расчеты с поставщиками и подрядчиками
66 Расчеты по краткосрочным кредитам и займам
97 Расходы будущих периодов
71 Расчеты с подотчетными лицами
75 Расчеты с учредителями
76 Расчеты с разными дебиторами и кредиторами
79 Внутрихозяйственные расчеты
80 Уставный капитал
86 Целевое финансирование
91 Прочие доходы и расходы
97 Расходы будущих периодов
99 Прибыли и убытки

10 (материалы)

поступление
(принятие к учету) >

Db

списание >

Cr

Субсчета
('аналитика'):

- Виды ТМЦ
- Места хранения.

по кредиту

08 Вложения во внеоборотные активы
10 Материалы
20 Основное производство
23 Вспомогательные производства
25 Общепроизводственные расходы
26 Общехозяйственные расходы
28 Брак в производстве
29 Обслуживающие производства и хозяйства
44 Расходы на продажу
76 Расчеты с разными дебиторами и кредиторами
79 Внутрихозяйственные расчеты
80 Уставный капитал
91 Прочие доходы и расходы
99 Прибыли и убытки
94 Недостачи и потери от порчи ценностей

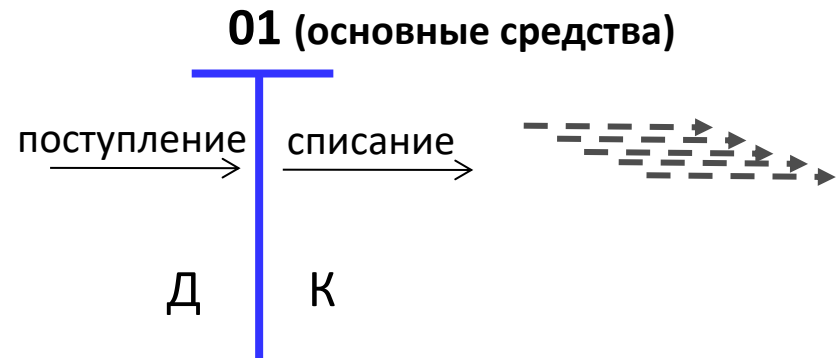
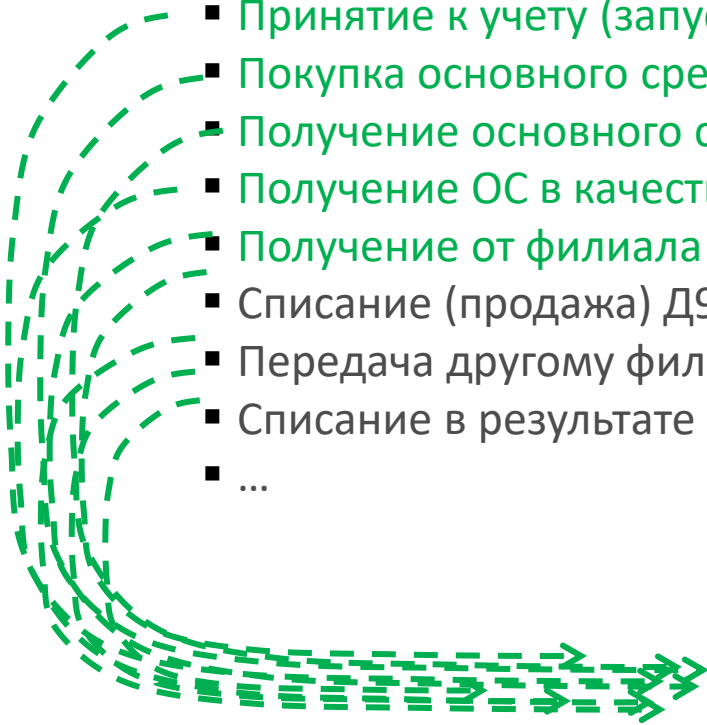
Бухгалтерские проводки – это морфизмы в категории "Бухучет", между счетами - её узлами

Цепочки хозяйственных операций

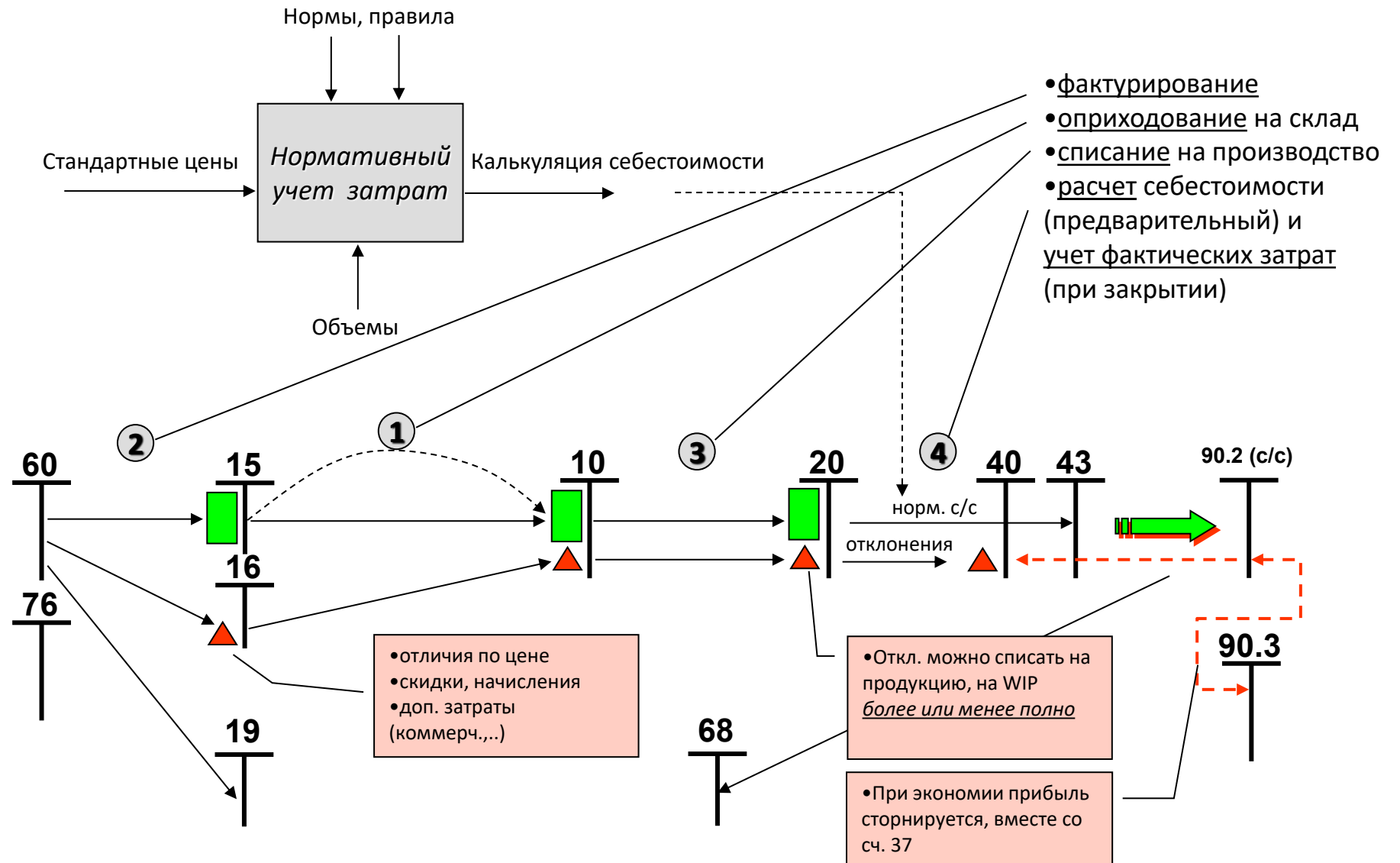
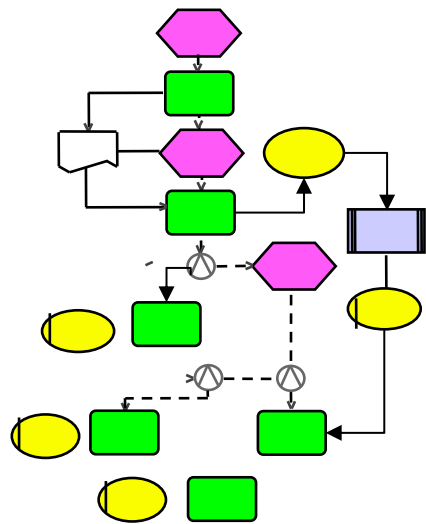
Проводки по счетам учёта отражают все факты жизненного цикла единицы оборудования

Жизненный цикл **основного средства**:

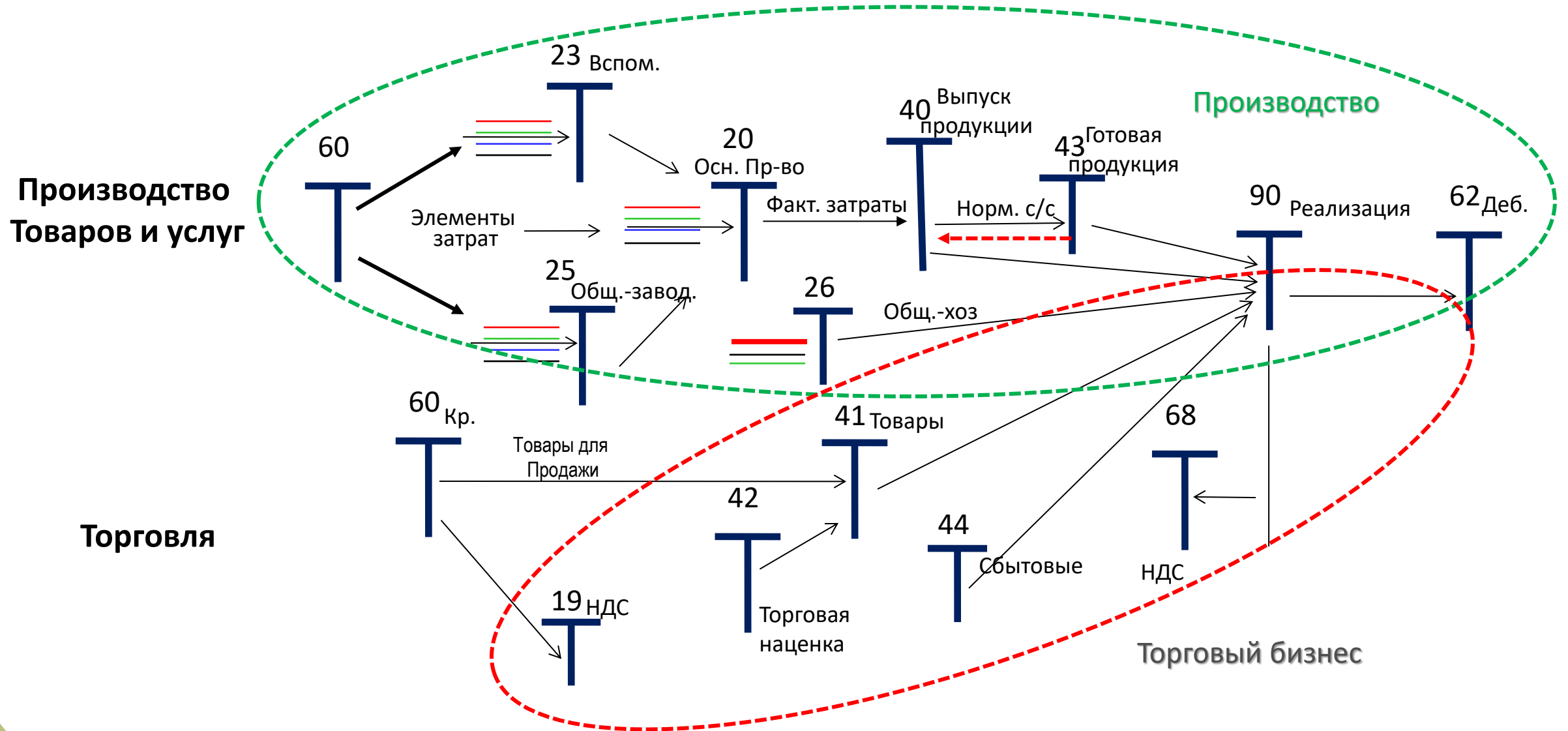
- Принятие к учету (запуск в эксплуатацию) Д01; К08
- Покупка основного средства без цикла НКС Д01; К76
- Получение основного средства в дар Д01; К83 (доб. капитал)
- Получение ОС в качестве вклада в УК) Д01;К80
- Получение от филиала Д01; К79
- Списание (продажа) Д91; К01, Д02;К91 (износ)
- Передача другому филиалу Д79| филиал 2; К01,... Д02;К79 (износ)
- Списание в результате порчи и пропажи Д94; К01
- ...



Цепочка учета материально-производственных затрат



Бухгалтерский учёт готовой продукции и товаров



Основные формы отчетности (в бухгалтерии и налогах)



Налоги:

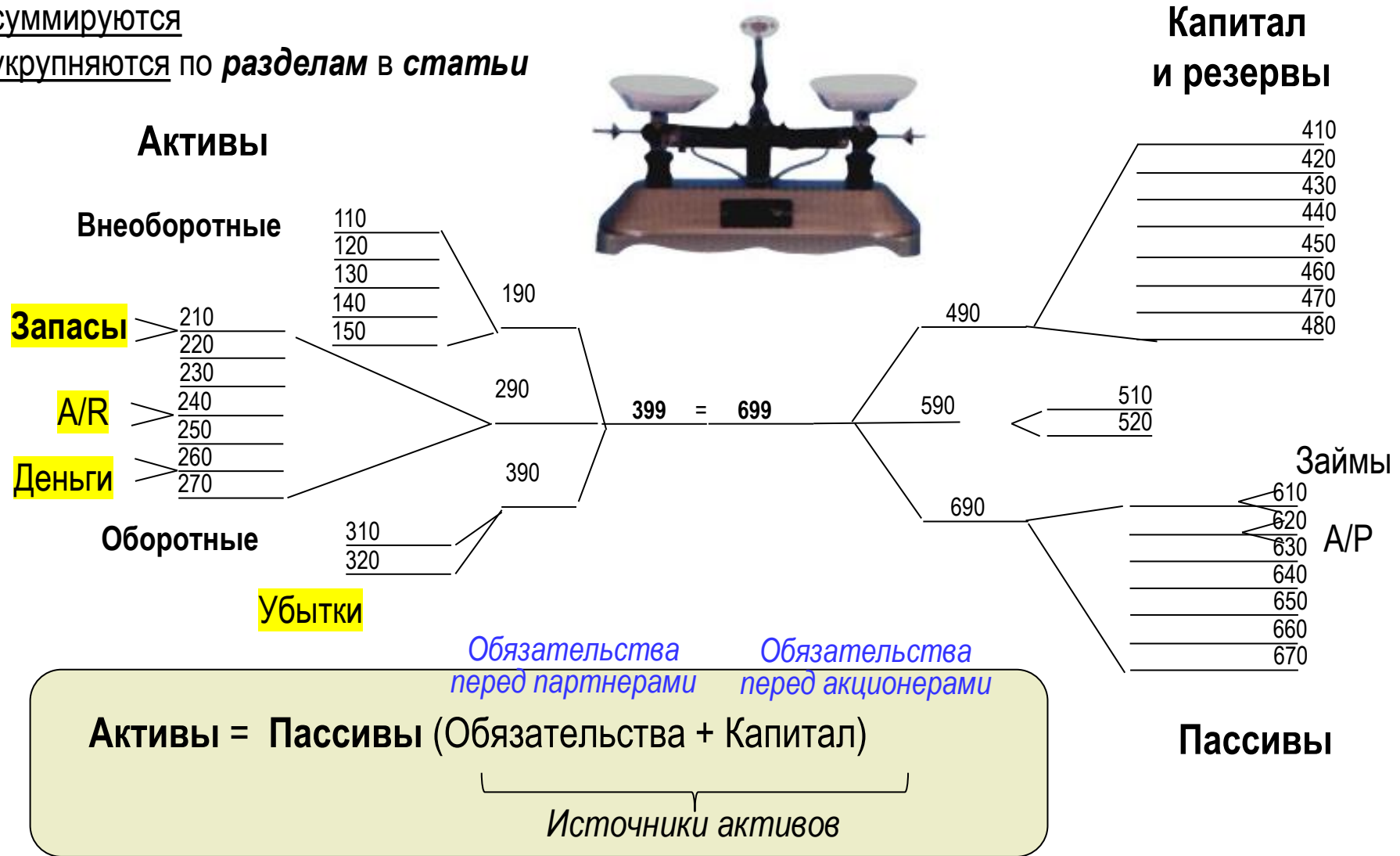
- НДС (Книги Покупок и Продаж)
- Налог на прибыль
- Акцизы
- 'Социальные'
- Налог с продаж ()

Журналы (№6,..)
Ведомости (№16а,..)
Регистры (БУ, налоговые...)

Баланс предприятия (Форма №1)

“Сальдо”-
остаток счета,
“ Db – Cr “

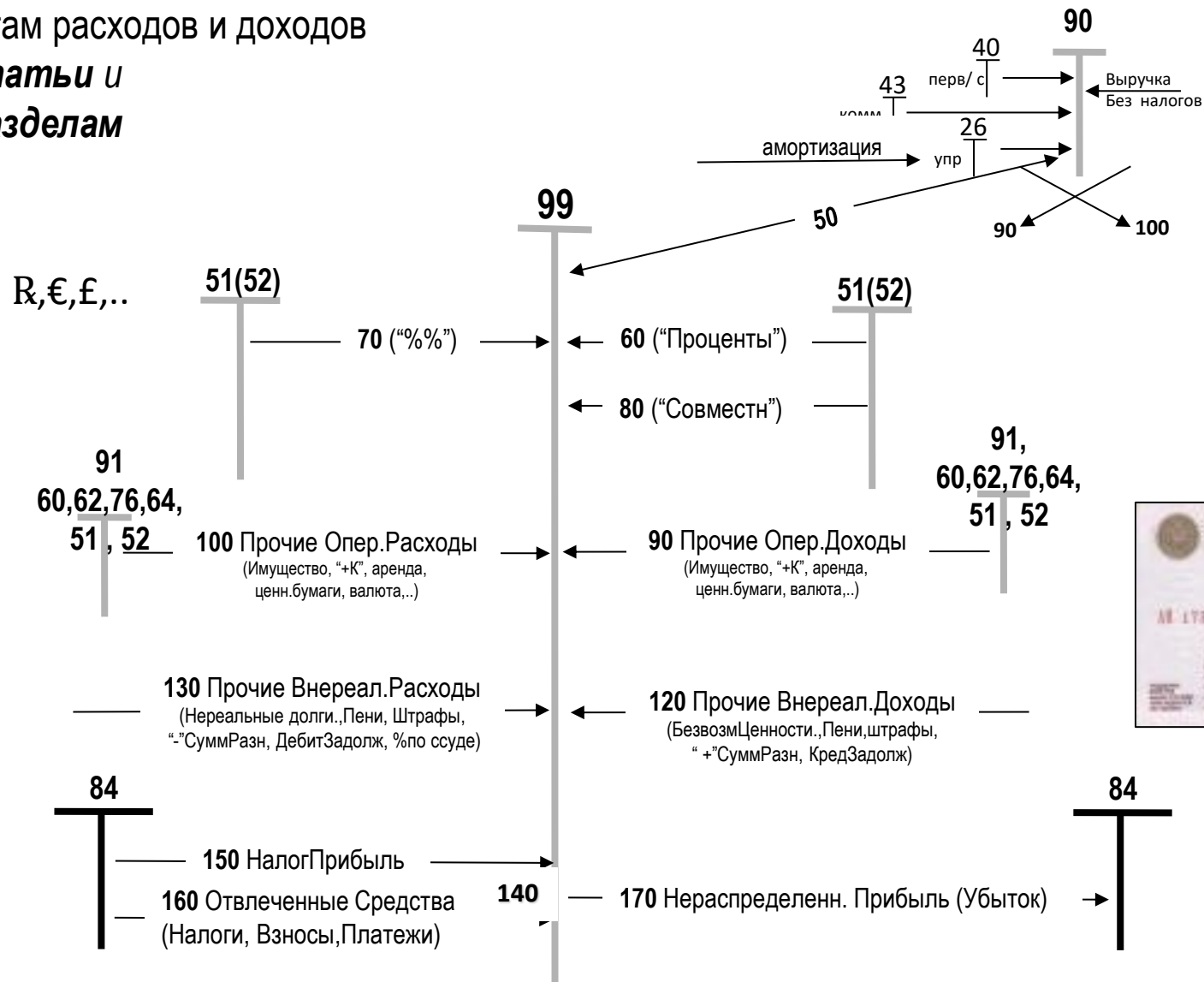
Сальдо по счетам наличия
суммируются
укрупняются по *разделам* в *статьи*



Доходы и расходы, прибыли и убытки (Форма №2)

Обороты по счетам расходов и доходов суммируются в **статьи** и укрупняются по **разделам**

Доходы и расходы по их ликвидности



Баланс (Ф№1) и отчет о прибылях/убытках (Ф№2)

Ф№1

Приложение
к приказу Минфина РФ
от 22 июля 2003 г. № 67н

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2008 г.

Организация: **Открытое акционерное общество "Трансэнерго Пенза"**
Идентификационный номер налогоплательщика: **5836629819**
Вид деятельности: **Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук**
Организационно-правовая форма/форма собственности: **Открытое акционерное общество / Федеральная собственность**
Единица измерения: **тыс. руб.**
Местонахождение (адрес): **643,440000,58,Пенза,Московская,74,.**
Дата утверждения: **10.03.2009**
Дата отправки (принятия):

Коды	0710001	03	10
0710001	0710001		
07552926	07552926		
6836629819	6836629819		
73.10	73.10		
47	47	12	12
384/385	384/385		

Актив	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	-	97
Основные средства	120	1664	1138
Незавершенное строительство	130	19	19
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	-	-
Отложенные налоговые активы	145	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
	151	-	-
Итого по разделу I	190	1703	1254
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	171	232
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	103	105
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	214	68	108
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	-	19
прочие запасы и затраты	217	-	-
	218	-	-

Ф№2

Отчет о прибылях и убытках
за 9 месяцев 2011г.

Форма по ОКУД: **0710002**
Дата (число, месяц, год): **30 09 2011**
по ОКПО: **0577029**
ИНН: **8602060185**
по ОКВЭД: **40.10.2**
по ОКФС/ОКФС-1: **47 16**
по ОКЕИ: **384**

Имя: **ОАО "Томельэнерго"**
Информационный номер налогоплательщика: **5836629819**
Юридический адрес: **Пенза, Московская, 74**
Формы собственности: **акционерное общество / частная собственность**
Измерения: **тыс. руб.**

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2011 г.	
			(1)	(2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	35 177 621	33 625 686
	в том числе:			
	выручка от транспортировки электроэнергии	2111	34 483 567	31 652 616
	выручка от теплоснабжения	2112	439 328	1 633 861
	выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	90 835	129 111
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	162 953	209 078
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	938	820
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(29 395 437)	(27 410 608)
	в том числе:			
	себестоимость транспортировки электроэнергии	2121	(29 080 759)	(26 778 739)
	себестоимость теплоснабжения	2122	(48 397)	(360 269)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(58 241)	(82 502)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(198 761)	(181 850)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(9 279)	(7 248)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	5 782 184	6 215 078
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	5 782 184	6 215 078
	Доходы от участия в других организациях	2310	498	
	Проценты к получению	2320	69 016	141 433
	Проценты к уплате	2330	(297 615)	(586 758)
5.11.	Прочие доходы	2340	2 774 240	1 430 390
5.11.	Прочие расходы	2350	(3 085 053)	(1 512 265)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	5 240 270	5 687 878
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(1 447 796)	(1 443 119)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 040 921	484 923
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(647 433)	(75 304)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 254	(104 076)
2.3.	Прочее	2460	(-1 096)	42 540
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 150 199	4 107 919

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2011 г.	
			(1)	(2)
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	3 150 199	4 107 919
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2600		
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Петрова Т.В. (подпись) (расшифровка подписи) Главный бухгалтер
Лагунова П.И. (подпись) (расшифровка подписи)

20 11 г.

Составляется по данным бухгалтерского учета, сличается с отчетной датой отчетного периода и с предыдущим периодом предыдущего года, аналогичным отчетному периоду.

Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств (**Cash Flow Statement**)
дополняет балансовый отчет и отчет о прибылях и убытках.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

Форма №4 по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

КОДЫ		
0710004		
2008	12	31

Организация Открытое акционерное общество "Судореммашавтоматика" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН 3903006489\390401001
Вид деятельности производство з/частей к дизелям по ОКВЭД 29,11,1
Организационно - правовая форма _____ форма собственности _____ по ОКОПФ /ОКФС 47 | 43
Единица измерения тыс. руб. по ОКЕИ 384

Показатель наименование	код	За отчетный	За аналогичный период
		период	предыдущего года
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	1623	3334
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	48574	61710
Прочие доходы	110	8058	3645
Денежные средства, направленные:	120	(60432)	(81499)
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(40479)	(48760)
на оплату труда	160	(6193)	(7195)
на выплату дивидендов, процентов	170	(2367)	(1344)
на расчеты по налогам и сборам	180	(5462)	(6178)
на прочие расходы	190	(5931)	(18022)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	(3800)	(16144)
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	19665	3870
Займы, предоставленные другим организациям	310	(5760)	(2100)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	13905	1770

Ф№4

Cash Flow Statement
Company XYZ
FY Ended 31 Dec 2003

all figures in USD

Cash Flow From Operations	
Net Earnings	2,000,000
<i>Additions to Cash</i>	
Depreciation	10,000
Decrease in Accounts Receivable	15,000
Increase in Accounts Payable	15,000
Increase in Taxes Payable	2,000
<i>Subtractions From Cash</i>	
Increase in Inventory	(30,000)
Net Cash from Operations	2,012,000
Cash Flow From Investing	
Equipment	(500,000)
Cash Flow From Financing	
Notes Payable	10,000
Cash Flow for FY Ended 31 Dec 2003	1,522,000

Налоги и налогообложение

Налоги – важнейший **инструмент** государственного **регулирования** экономики.

Кроме того, налоги составляют основу **бюджета** государства – материальной основы для управления обществом.

Прямые - (... на Прибыль, НДФЛ...) - явными и обязательными к уплате, как часть дохода, или

Косвенные - (акцизы, НДС, таможенные сборы...) - включенными в цену товаров или (напр. НПР, от операций с ценными бумагами, операций дарения и проч.) - вытекающими из операций.

Налоги взимаются с физических лиц и с организаций. В некоторых случаях они по сути совпадают: налоги с имущества, подоходный/от прибыли и др.

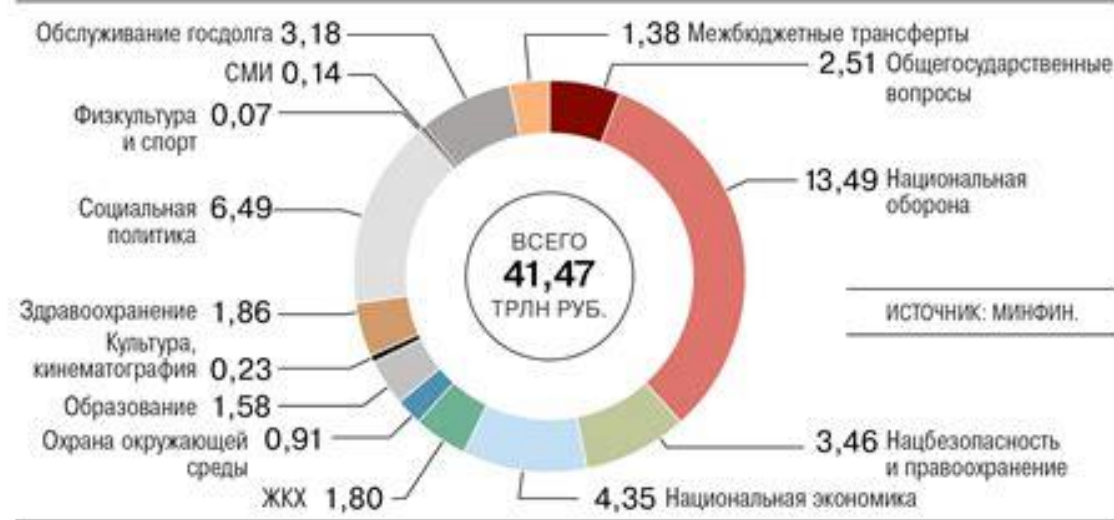
Налоговая система РФ включает в себя три уровня: федеральный, региональный и местный, что дает возможность формировать соответствующие бюджеты и способствует гибкому **региональному развитию** через систему льгот и др.

Объектами налогообложения могут быть:

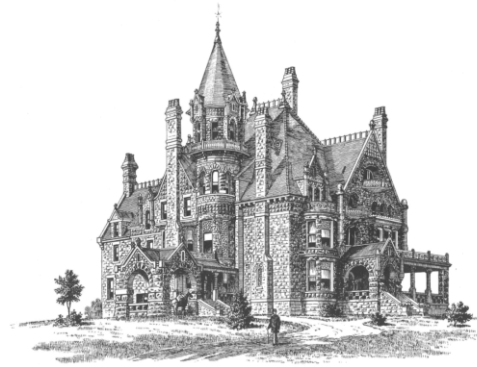
- ❖ Имущество, объекты приносящие или способные приносить
- ❖ Вложенный Труд (физ.лиц)/ экономический потенциал (юр.
- ❖ Полученная прибыль и доход
- ❖ Пользование тем или иным ресурсом, являющимся собственностью граждан и организаций... (воспроизводство природных ресурсов)
- ❖ ... и многое другое

“Объективных” налогов нет! Экономика – множество коммерческих/договорных сделок!

СТРУКТУРА РАСХОДОВ БЮДЖЕТА НА 2025 ГОД (ТРЛН РУБ.)



Из истории налогообложения



Инструменты:
Налоги,
Пошлины,
Акцизы,
Тарифы –

*(Фискальные
инструменты
Государства)*

Цели:

- **Оборона**
- **Нац. безопасность**
- **Нац. Экономика**
- **Социальная политика**
- **Обслуживание гос. долга**
- **Межбюджетные трансферты**

Из истории и теории налогообложения

“Налогообложение - это переход части национального продукта из рук частных лиц в руки правительства для оплаты общественных расходов или общественного потребления”

Жан-Батист Сей, “Трактат политической экономии”.



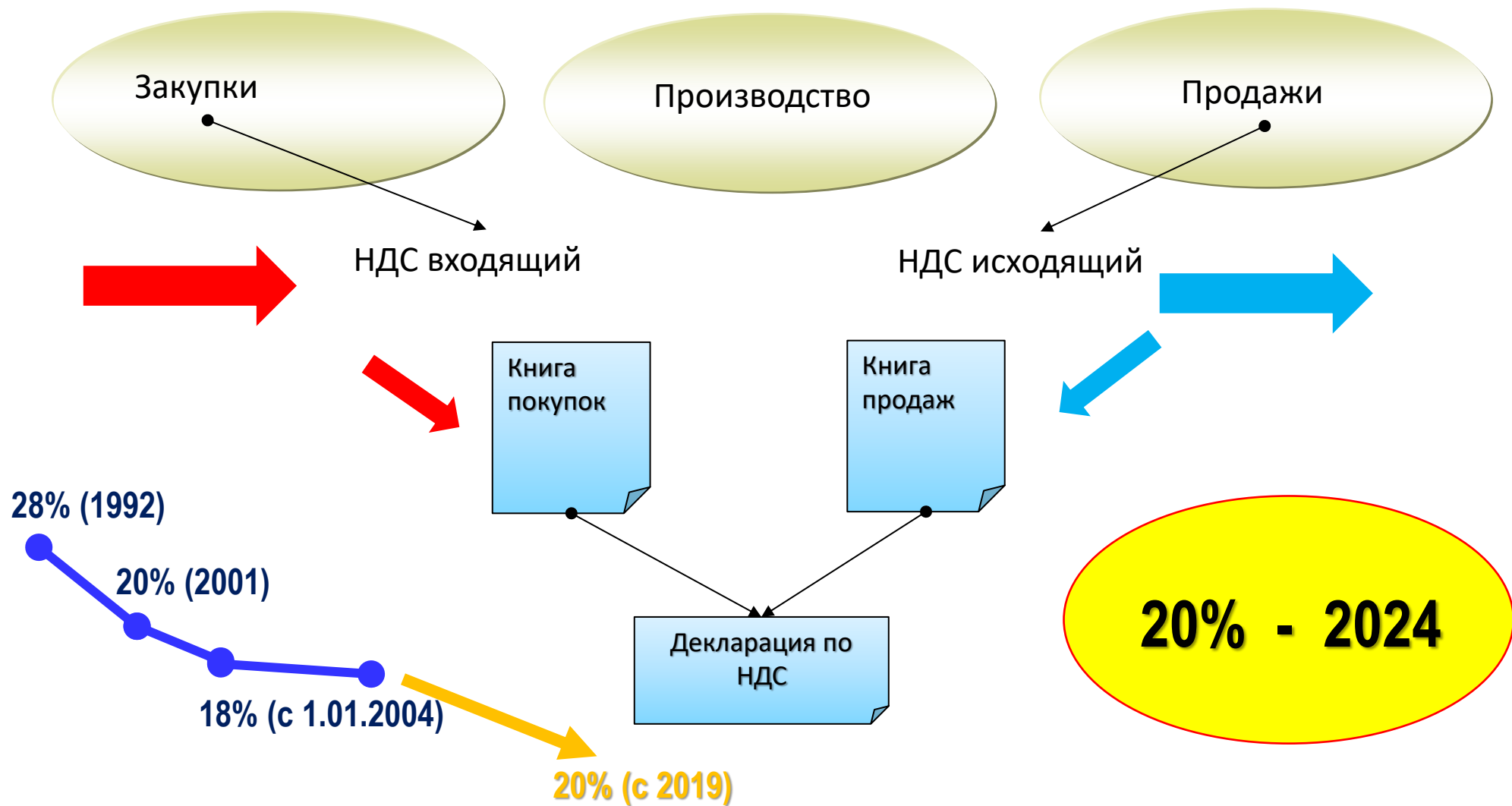
Влияние налогообложения на экономику (бизнес): Каждый налог, сбор, пошлина и проч. – это бремя, побор, присвоение для иных целей... Отсутствуют какие-либо признаки прямого положительного воздействия налогообложения на бизнес*.

Бизнес ощущает налог как **торможение, сопротивление** свободному движению, по крайней мере, без учета конкуренции со стороны других бизнесов. Казалось бы, бессовестный отъем части средств бизнеса – безусловное зло, однако... Это часть целостного механизма воспроизводства, внутреннее торможение ($\partial S/\partial t$),
-Но, при этом, это и источник стабильности, определенным образом участвующий в создании внутреннего спроса на продукцию для потребления, без которого производство лишено смысла и перспектив.

Налоги – это плата бизнеса и населения государству, оплата таких его услуг, как охрана границ или захват территорий, борьба с преступностью и содержание преступников, медицинское обслуживание для бедной части населения, образование на основе равных прав, наука, не реализующая себя на рынке самостоятельно, и др..
Но самое главное – это реализация идеи государства, как организации в интересах всех его членов.

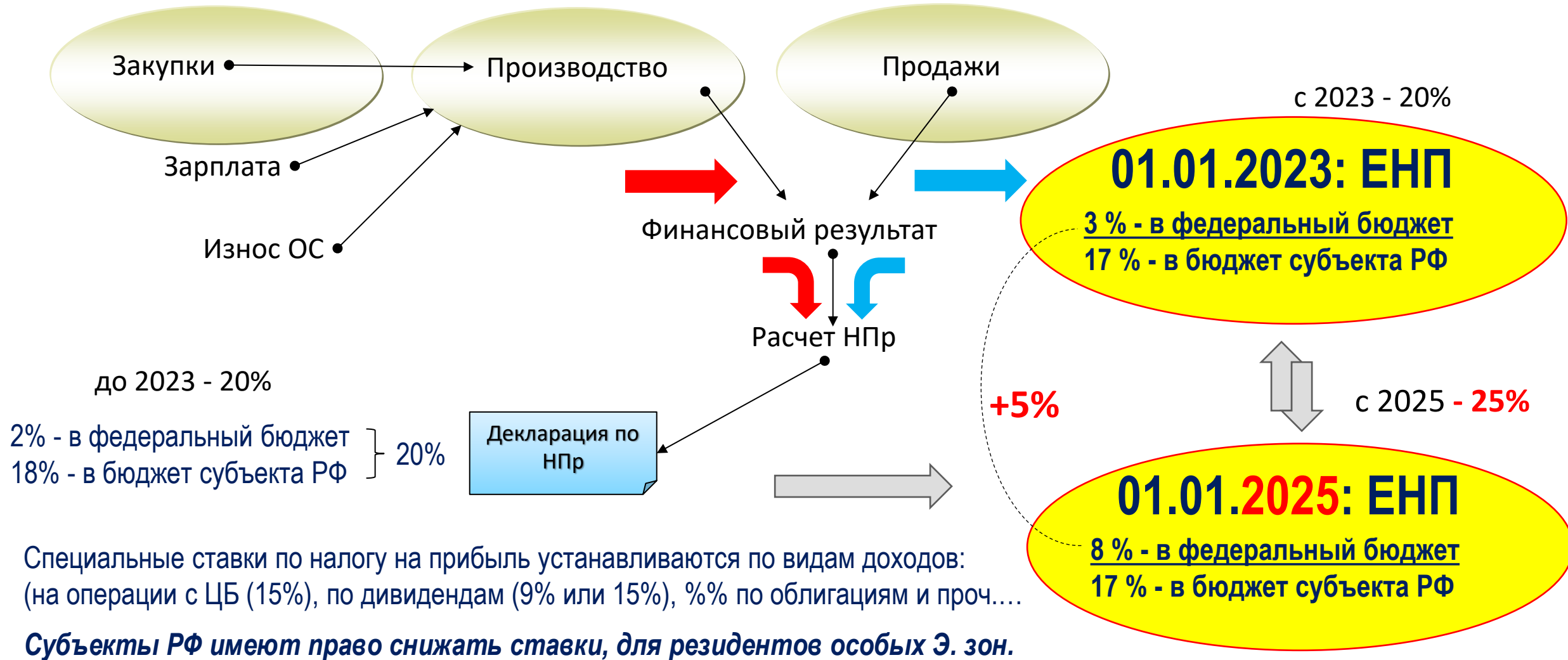
* - **но заставляет шевелиться!**

Схема учета НДС



Последний в цепочке продаж и покупок (у прилавка!) оплачивает включенный НДС без возмещения.

Схема учета налога на прибыль предприятий



* - разовое повышение на 5%

Налоги предприятий

с 01.01.2023: ЕНС

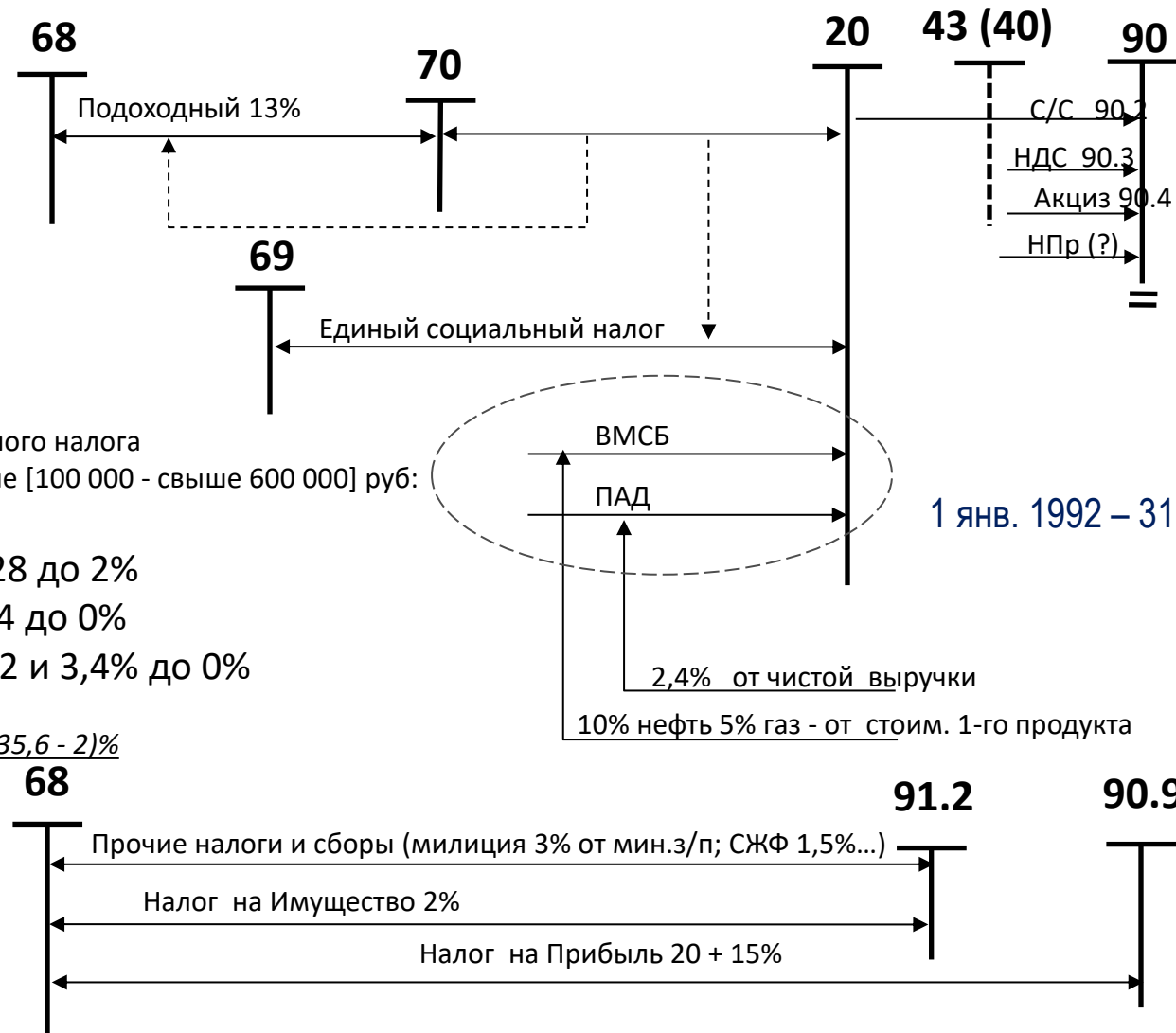
68.90

Ставки единого социального налога регрессируют в диапазоне [100 000 - свыше 600 000] руб:

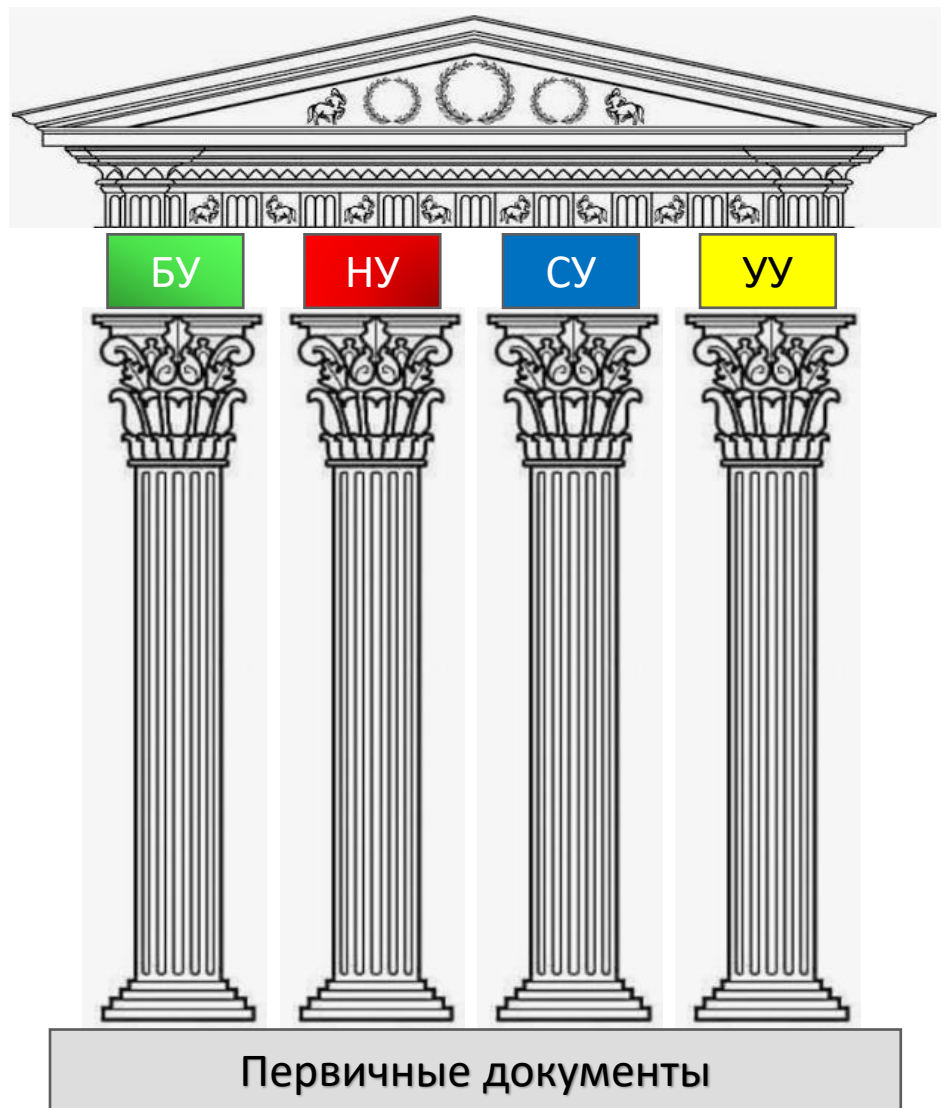
- **Пенс. фонд** - от 28 до 2%
- **Соц. страх** - от 4 до 0%
- **Мед. страх** от 0,2 и 3,4% до 0%

Всего диапазон ставок: (35,6 - 2)%

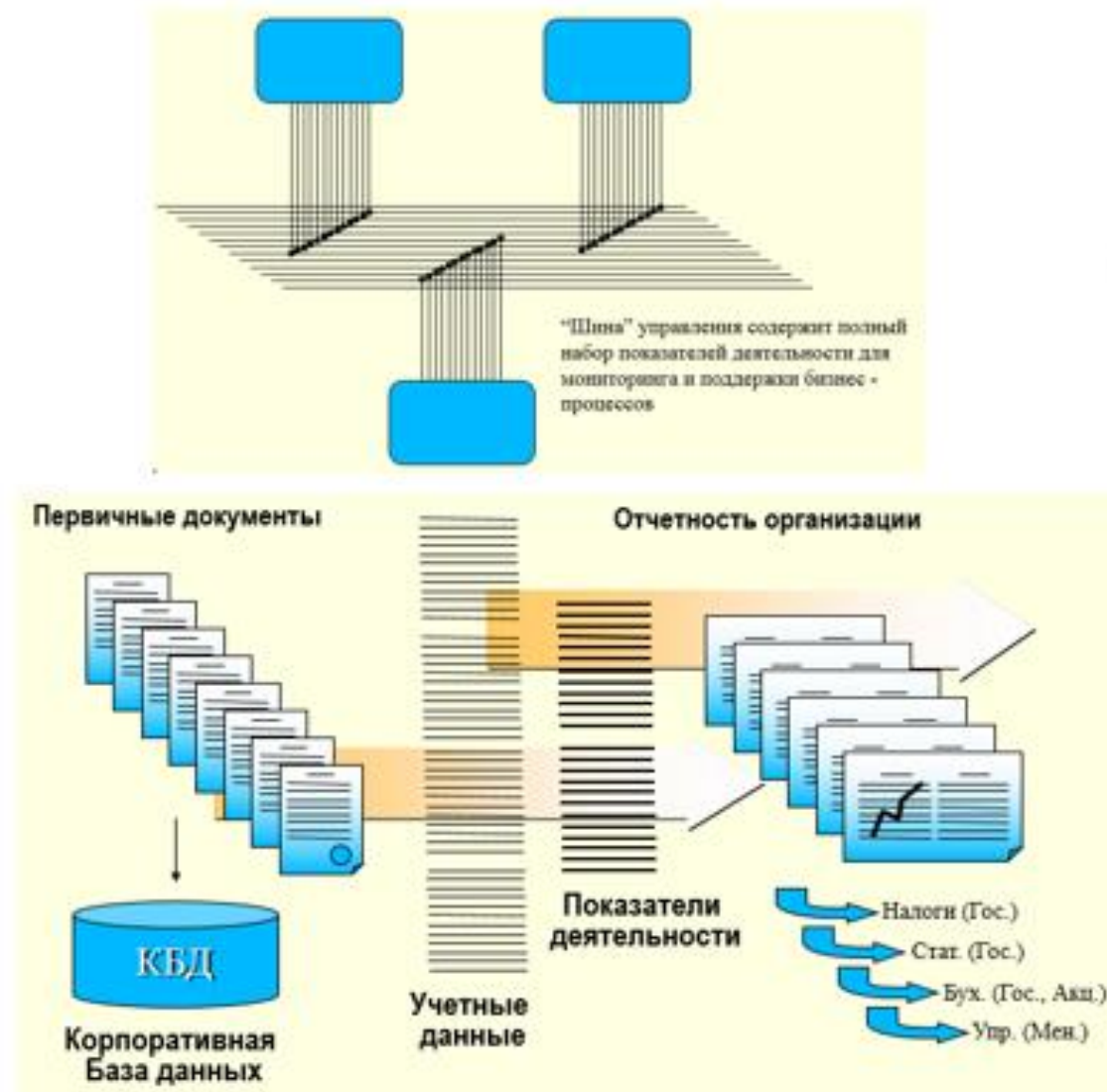
**Предприятие –
налоговый агент
(своего рода)**



Основа управления – полный и актуальный учет событий и фактов

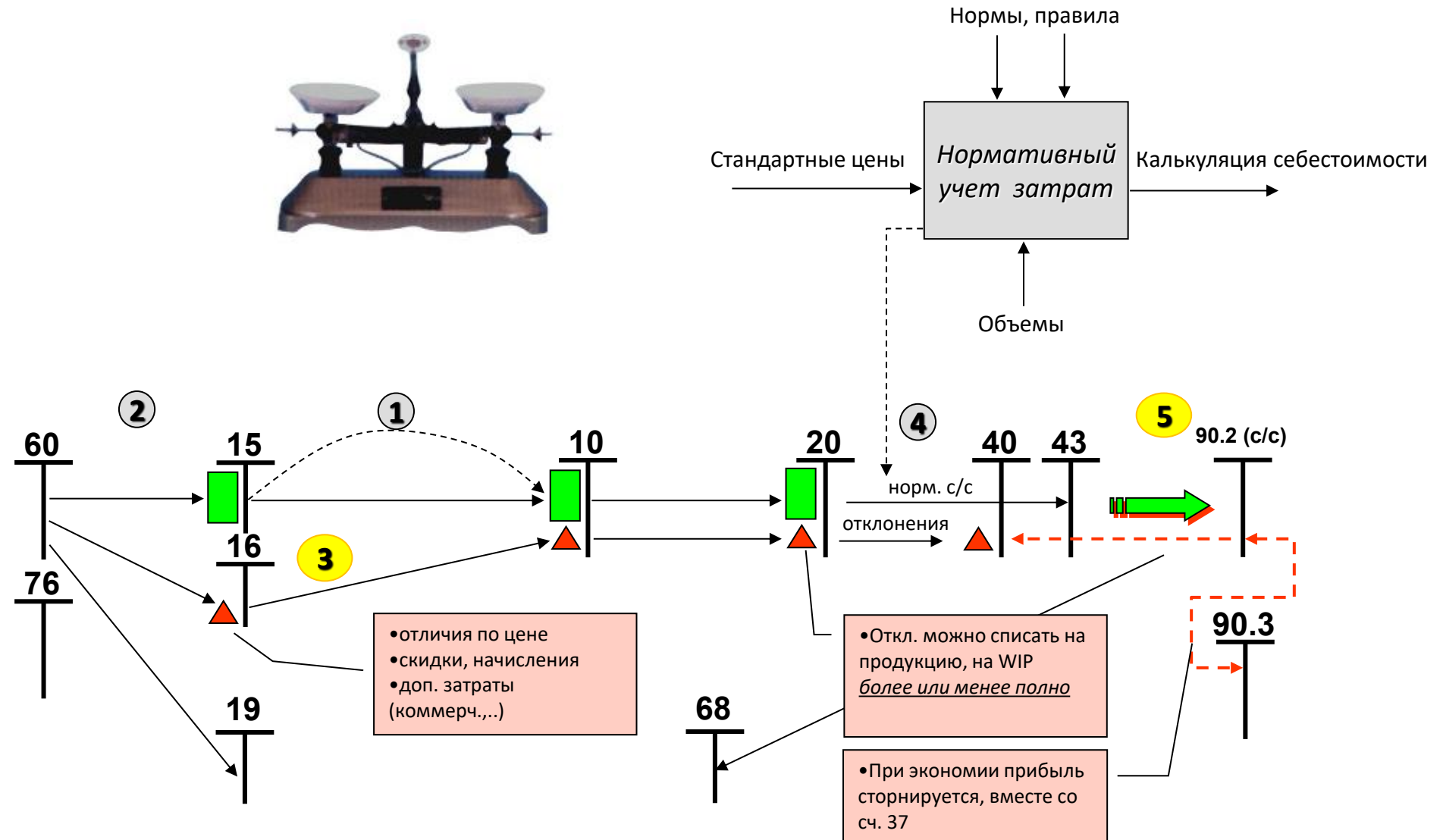


Стилобат, общее основание, фундамент



Цепочка учета материально-производственных затрат

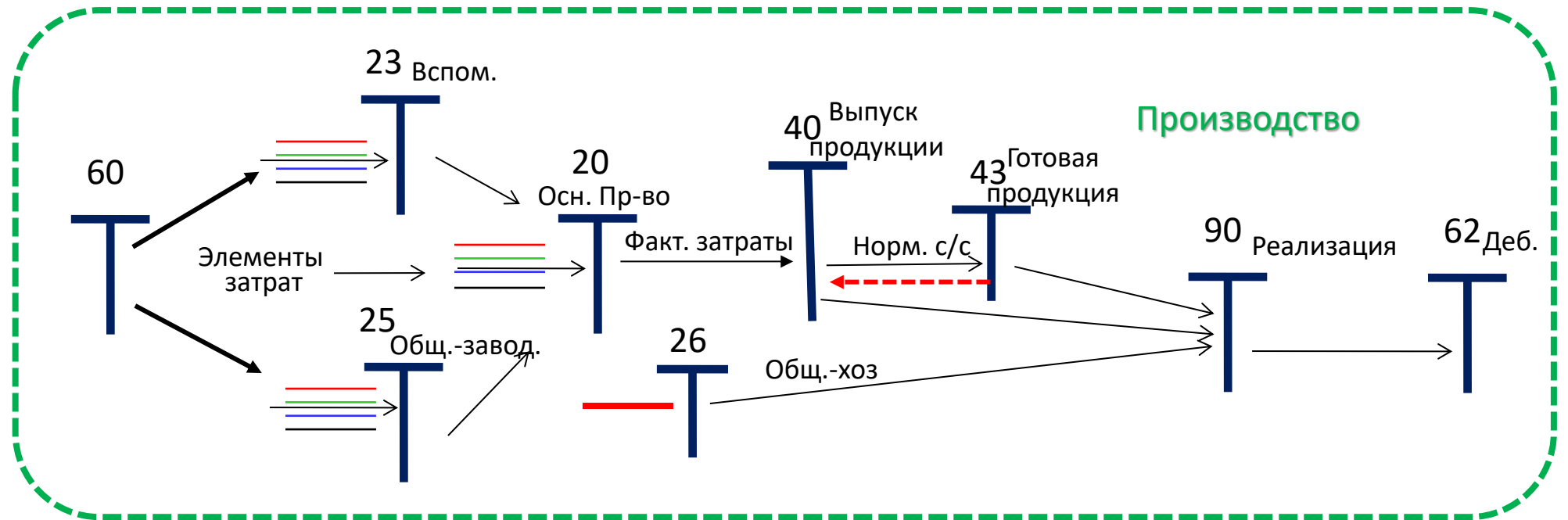
1. приход на склад
2. фактурирование
3. списание суммы отклонений на запасы
4. расчет себестоимости (нормативный)
5. учет фактических затрат (при закрытии)



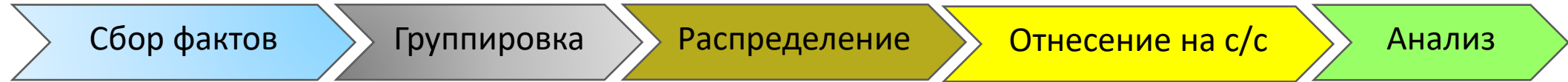
Бухгалтерский учёт готовой продукции и товаров





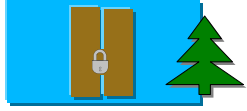


Производство
Товаров и услуг



Методы и Объекты управленческого учета



- Места “возникновения” затрат (**МВЗ**) – цеха, отделы, участки
- Внутренние **заказы** (объекты для сбора и распределения затрат) 
- Проекты (расширенные объекты для учета затрат) (СПП) 
- Элементы затрат (по **видам ресурсов**, затраты на производство) 
- Статьи затрат (по **целевому назначению** затрат)
- Места возникновения прибыли **МВП** (Profit Centers) 
- Бизнес - единицы (**сегменты** бизнеса, виды деятельности, **филиалы**)
- **Заводы** (области оценки) – различные ракурсы/способы оценки для одних и тех же видов ТМЦ
- **Склады** (места хранения, учета; МОЛ – материально ответственные лица) 
- Сбытовые **заказы** (элемент портфеля заказов, интегрированный с производством)
- **

Управление = учёт + действие + мотивация

Учёт по МВЗ (цеха и службы)

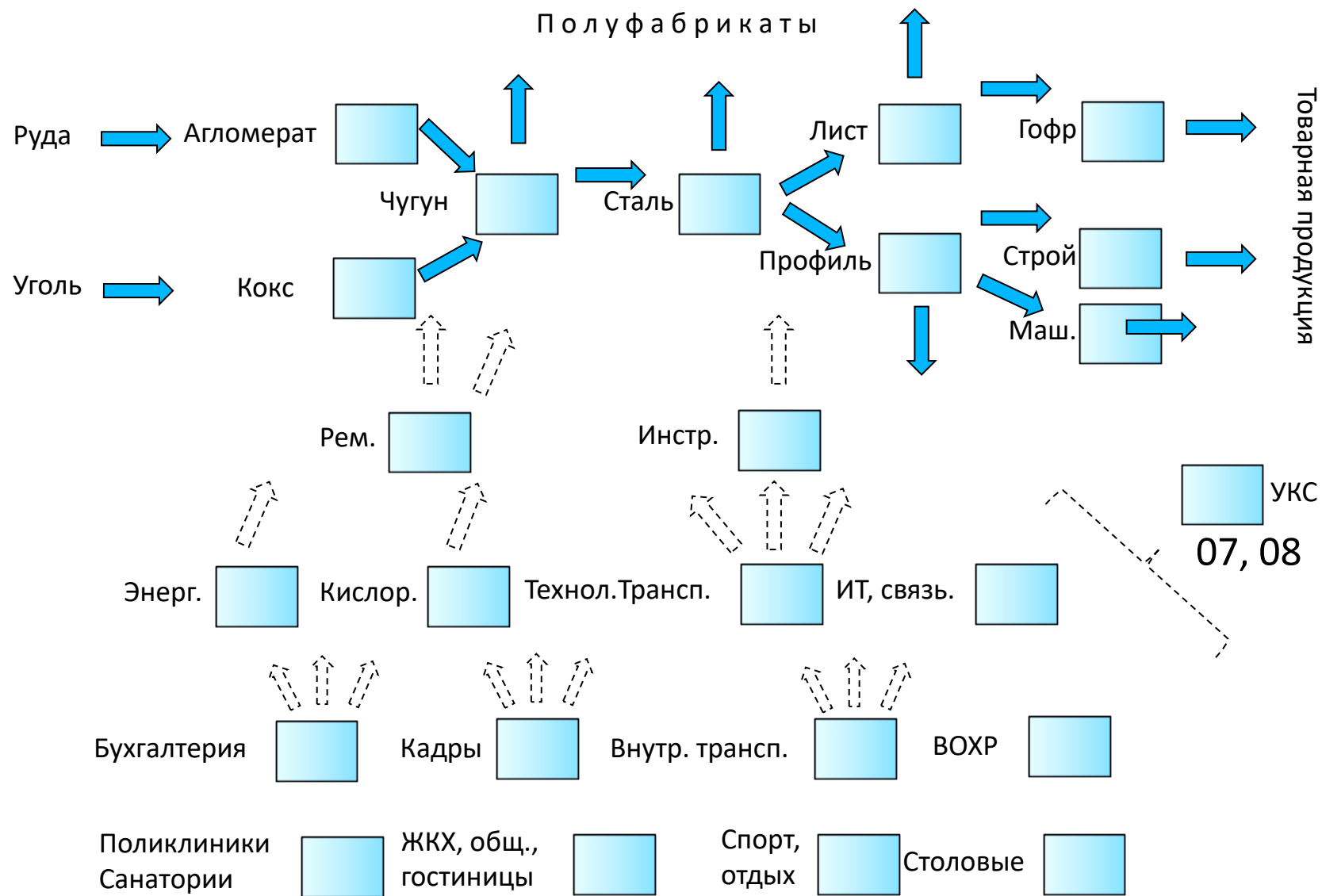
20
Основное
производство

23
Вспомог.
произв-ва

25
Обще-
произв.
затраты

26
Обще-
хозяйств.

29
Обслуж. пр.
и хозяйства



Учёт (сбор и распределение) производственных затрат

Цель –
определение
себестоимости

Процедура –
последовательное
закрытие счетов,
перенос
затрат с них -
на сегменты*

* сегменты –
веса МВЗ
в общей массе
предприятия

Элементы
затрат



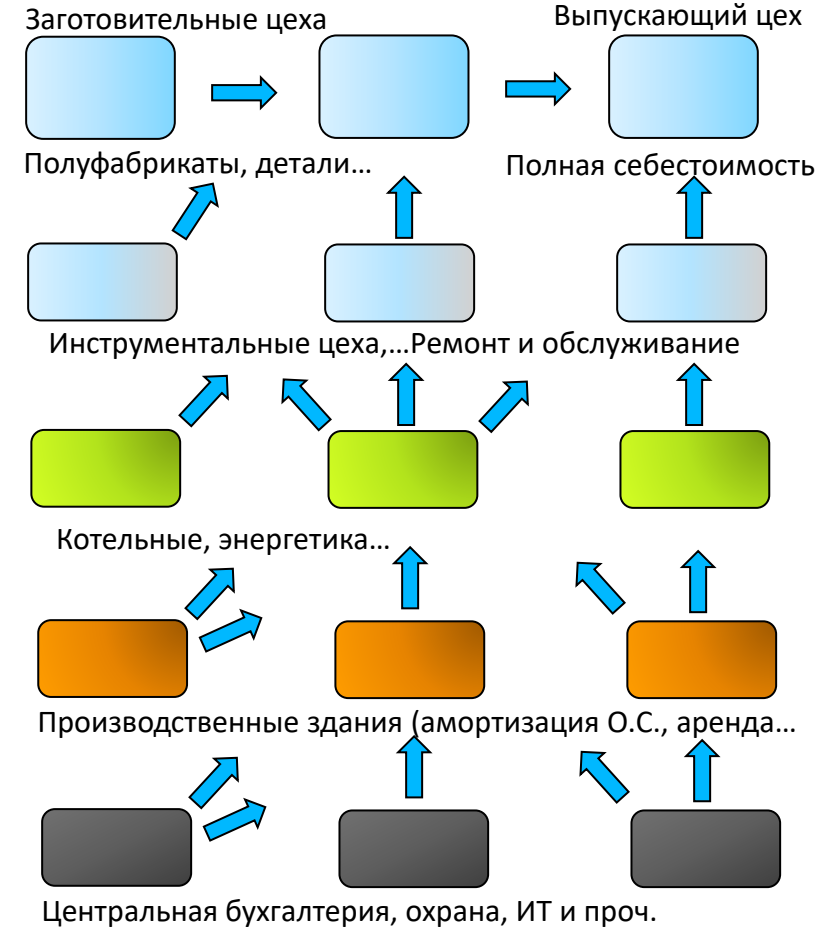
Производственные МВЗ*

Вспомогательные МВЗ*

Общепроизводственные МВЗ*

Общехозяйственные МВЗ*

Обслуживающие МВЗ*



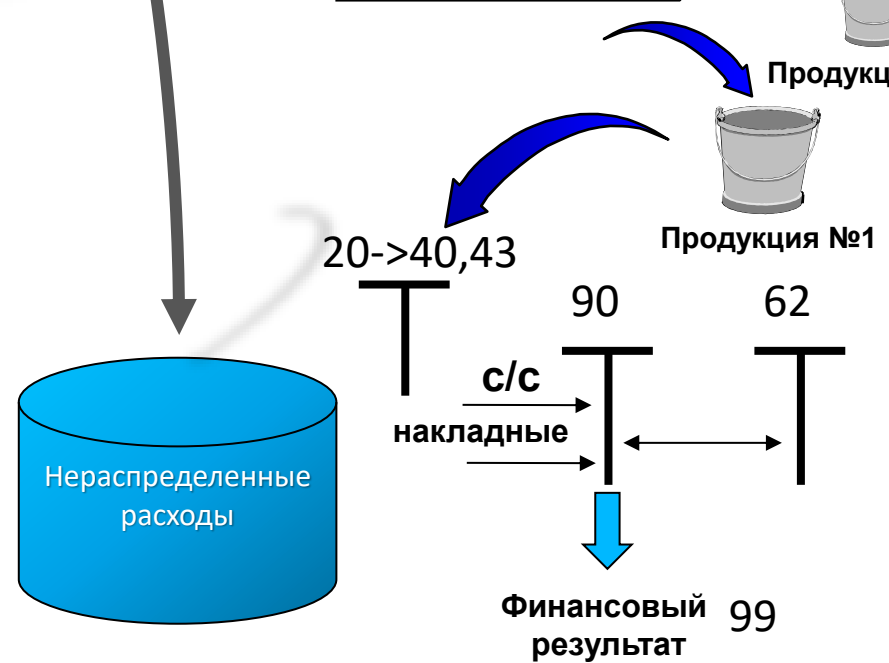
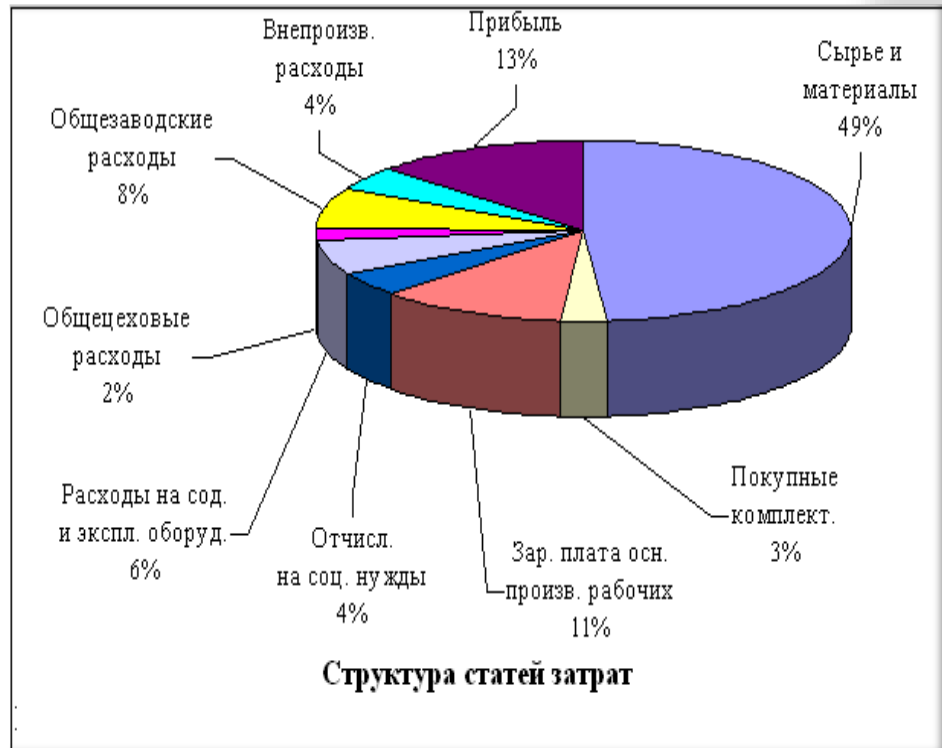
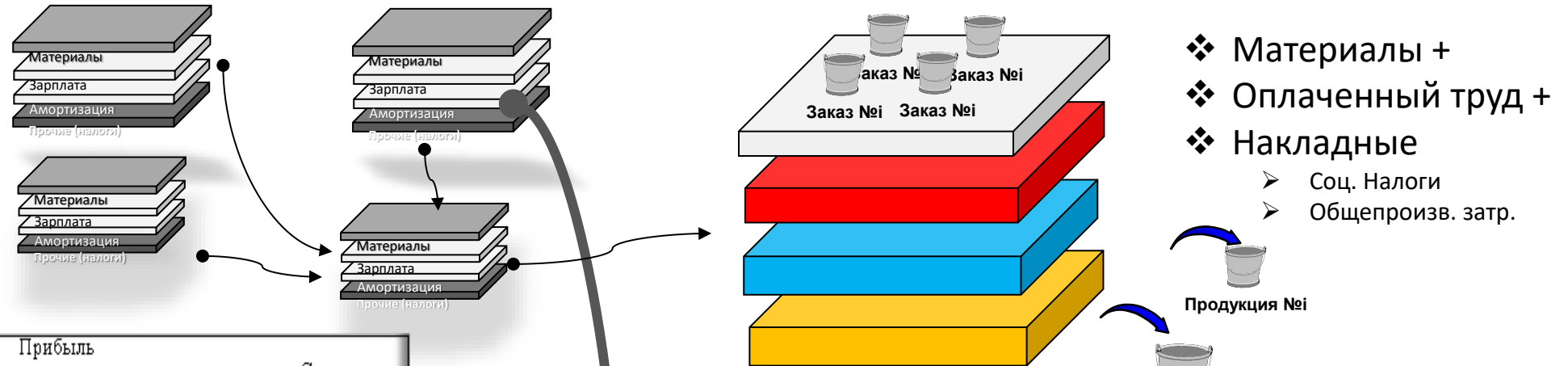
Затраты на продукцию

Носители затрат:

Временные, вспомогательные !!

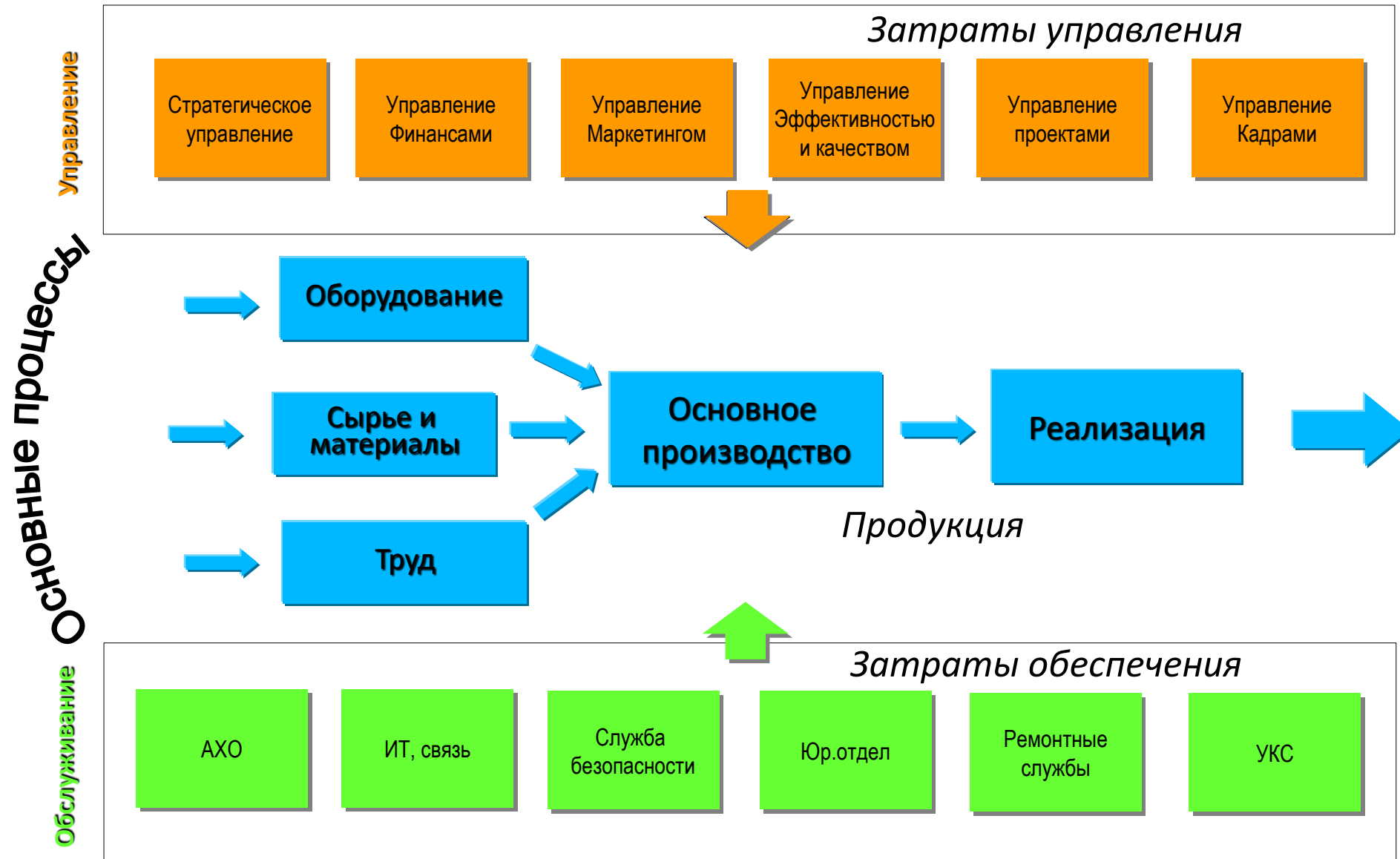
Учет по заказам (сбор прямых затрат)

Позаказная система учета затрат и формирования цены: практическое применение (cfin.ru)



Бухгалтерский учет производственных операций. Методы калькулирования производственных затрат (klerk.ru)

Соотношение процессов



Группировки затрат по их ролям и назначению

Для анализа себестоимости **конкретных изделий** или **видов продукции** затраты группируются *по калькуляционным статьям, с учетом места затрат, и/или их целевого назначения.*

В типовой перечень входят следующие **статьи калькуляции**:

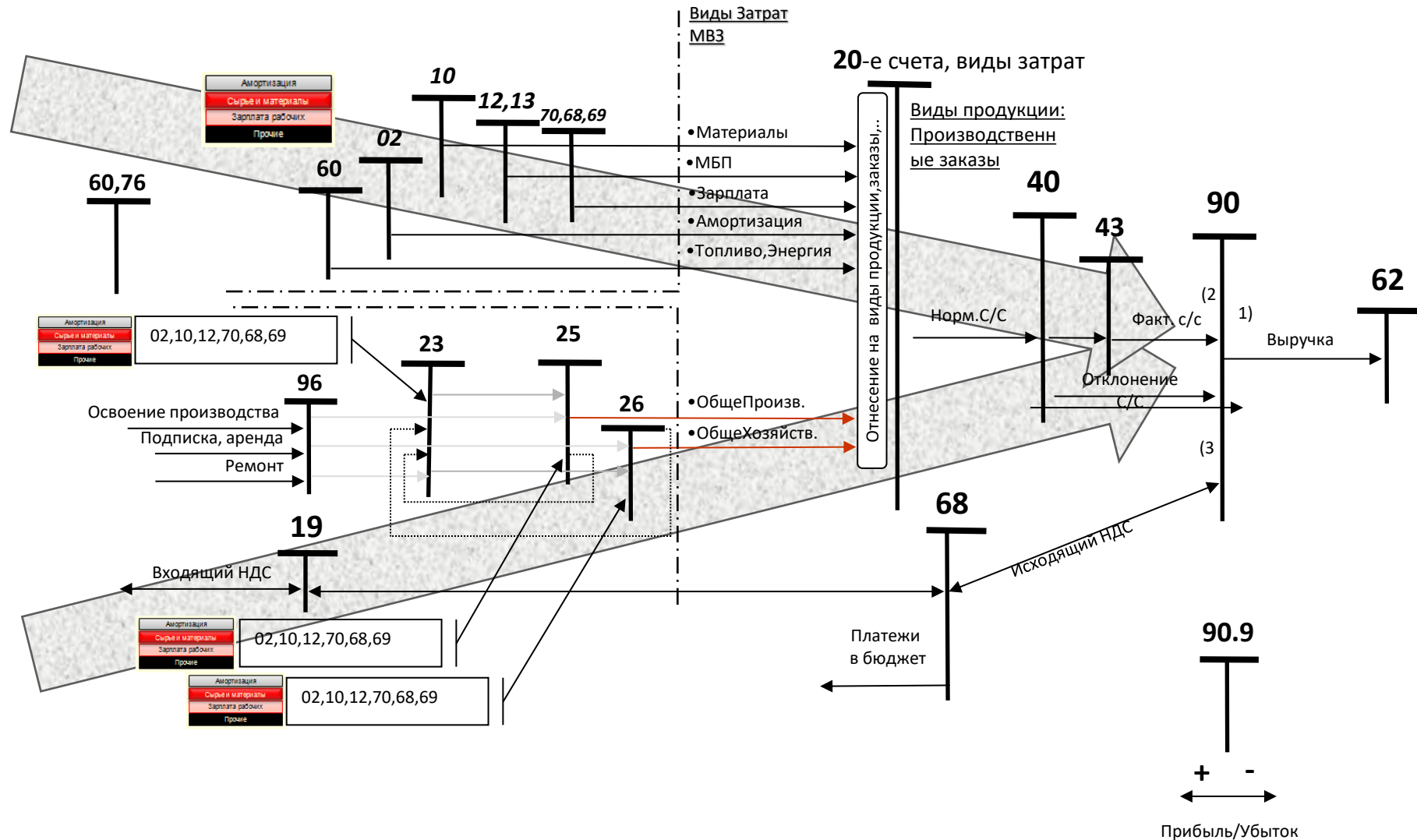
- ❖ сырье и материалы, в том числе (отдельно) - возвратные отходы,
- ❖ топливо и энергия на технологические цели,
- ❖ основная заработная плата производственных рабочих,
- ❖ отчисления на социальное страхование,
- ❖ расходы на подготовку и освоение производства,
- ❖ расходы на содержание и эксплуатацию оборудования,
- ❖ цеховые расходы, общезаводские расходы,
- ❖ прочие производственные расходы,
- ❖ внепроизводственные расходы.



Различные
ракурсы
суммарного
объема

$$\sum_{j=1}^N \rho_j = \sum_{i=1}^N \rho_i = \sum_{k=1}^N \rho_k = \sum_{m=1}^N \rho_m = ***$$

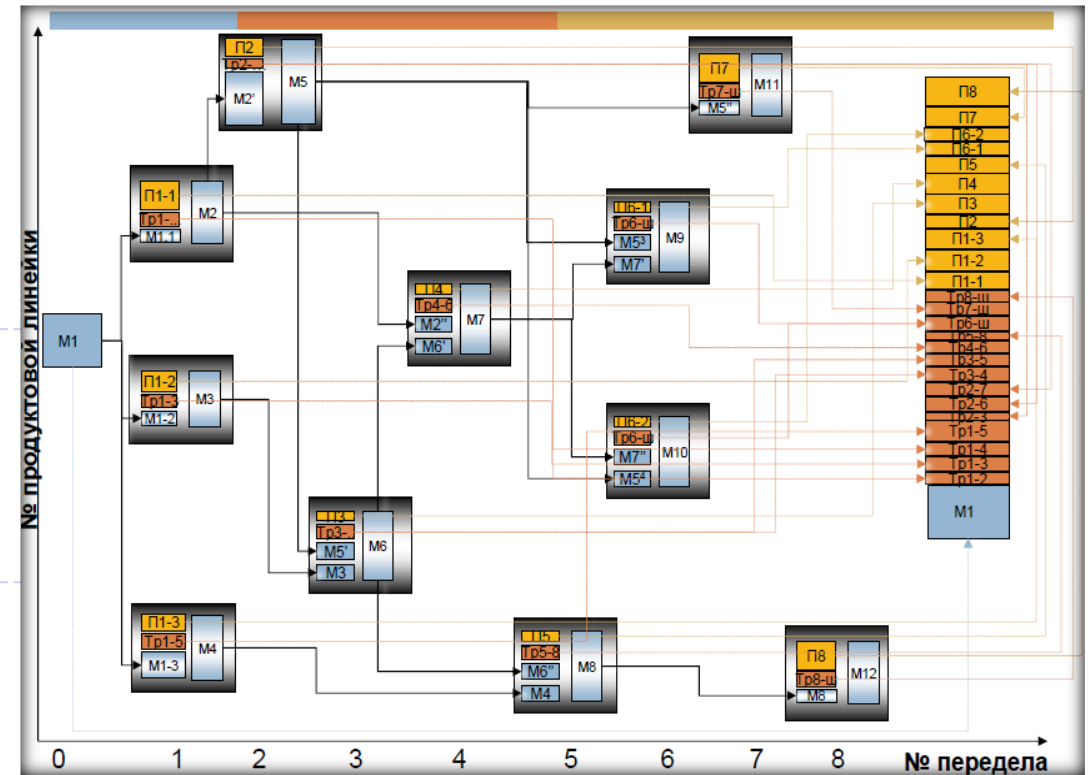
Учет производственных затрат и финансовый результат



От Сч.20 до Сч.40 – зона упр.учёта (СО, УУ)

Структура цены продукции

Группировка по видам затрат, их роли и значению в производстве

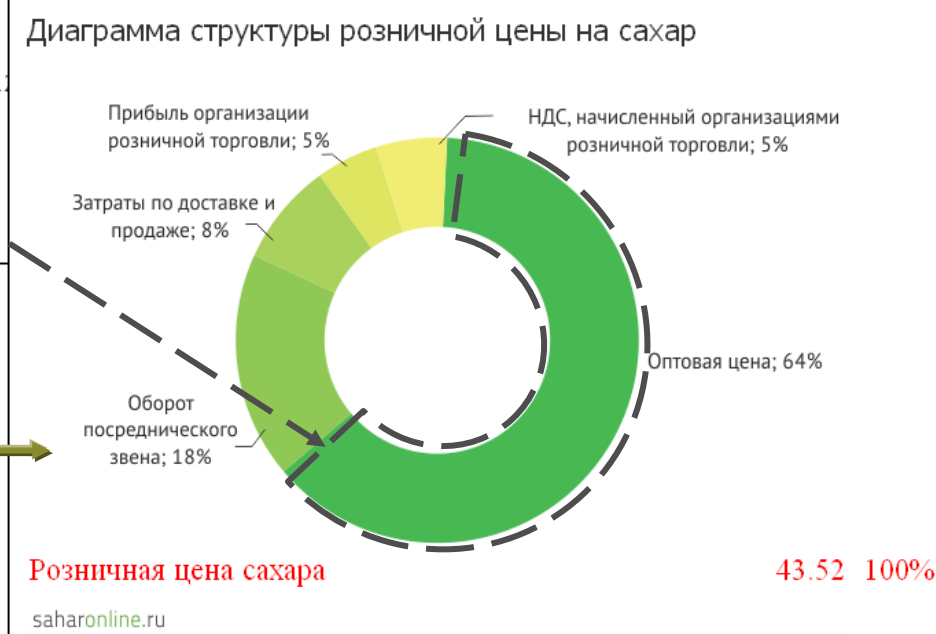


Затраты и Цена реализации единицы произведенного товара/ услуги)

Структура цены товара (производство + реализация)



Производство



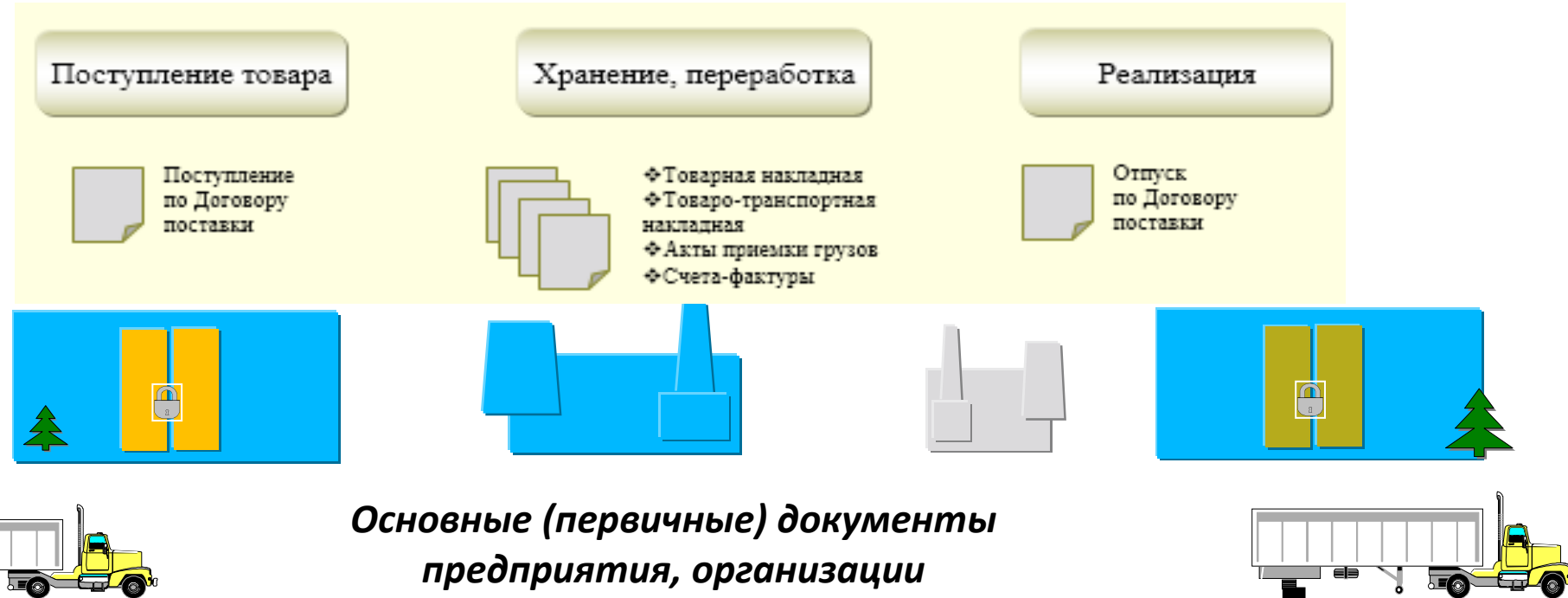
Реализация



Реализация (а это – самостоятельный вид деятельности!!) добавляется к конечной стоимости продукции!!

Источник: http://saharonline.ru/e_roz_price_structure.php?enc=202

Документирование бизнес – операций, от сырья до готовой продукции



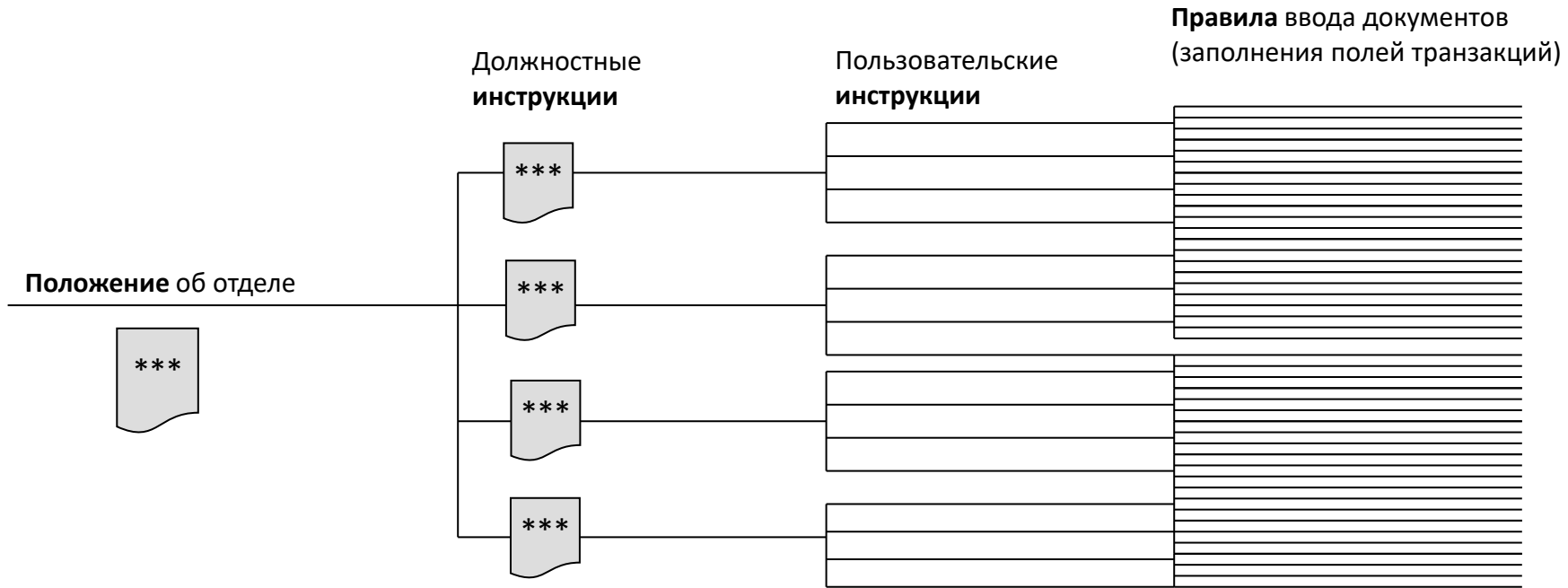
Документы учета ТМЦ:

Приходная накладная
Расходная накладная
Требование накладная
Приходный ордер
Реестр приходных и расходных документов
Карточка движения товара
Оборотно-сальдовая ведомость
Лимитно-заборная карта

Выпуск готовой продукции из производства оформляется

Накладными на передачу готовой продукции,
Приемо-сдаточными актами,
Спецификациями
и другими первичными учетными документами.
На поступившую на склад готовую продукцию заводится **карточка складского учета**, аналогично учету материалов.

Документооборот предприятия – его внутренние связи

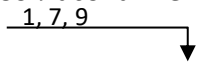


Обозначения:

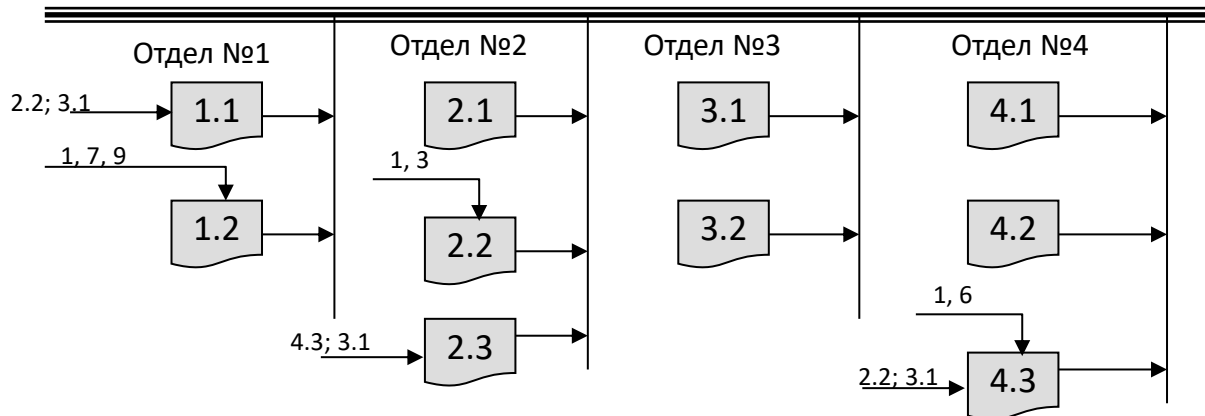
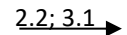
1) Документ



2) Согласование



3) Использование данных

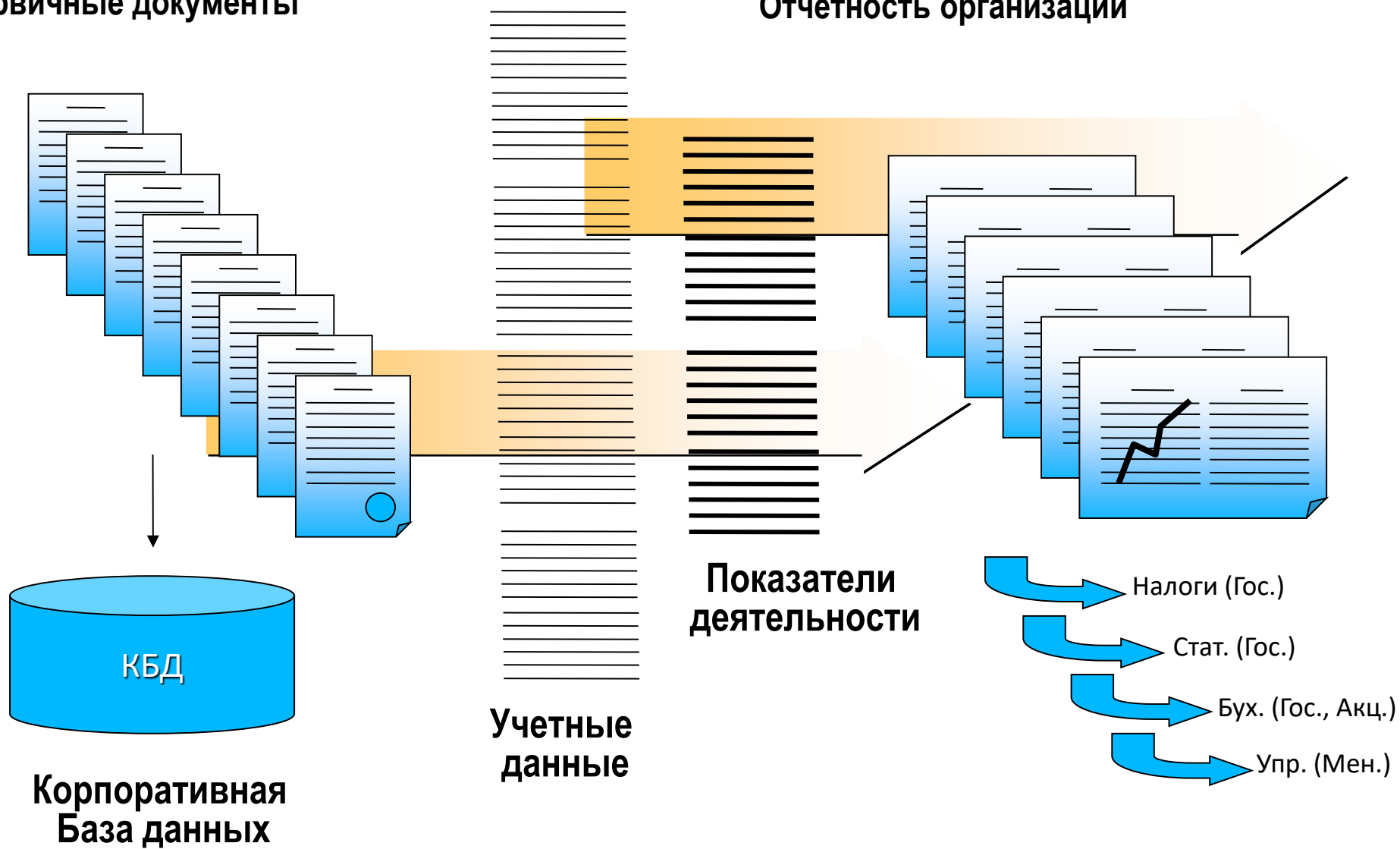




Учет и отчетность

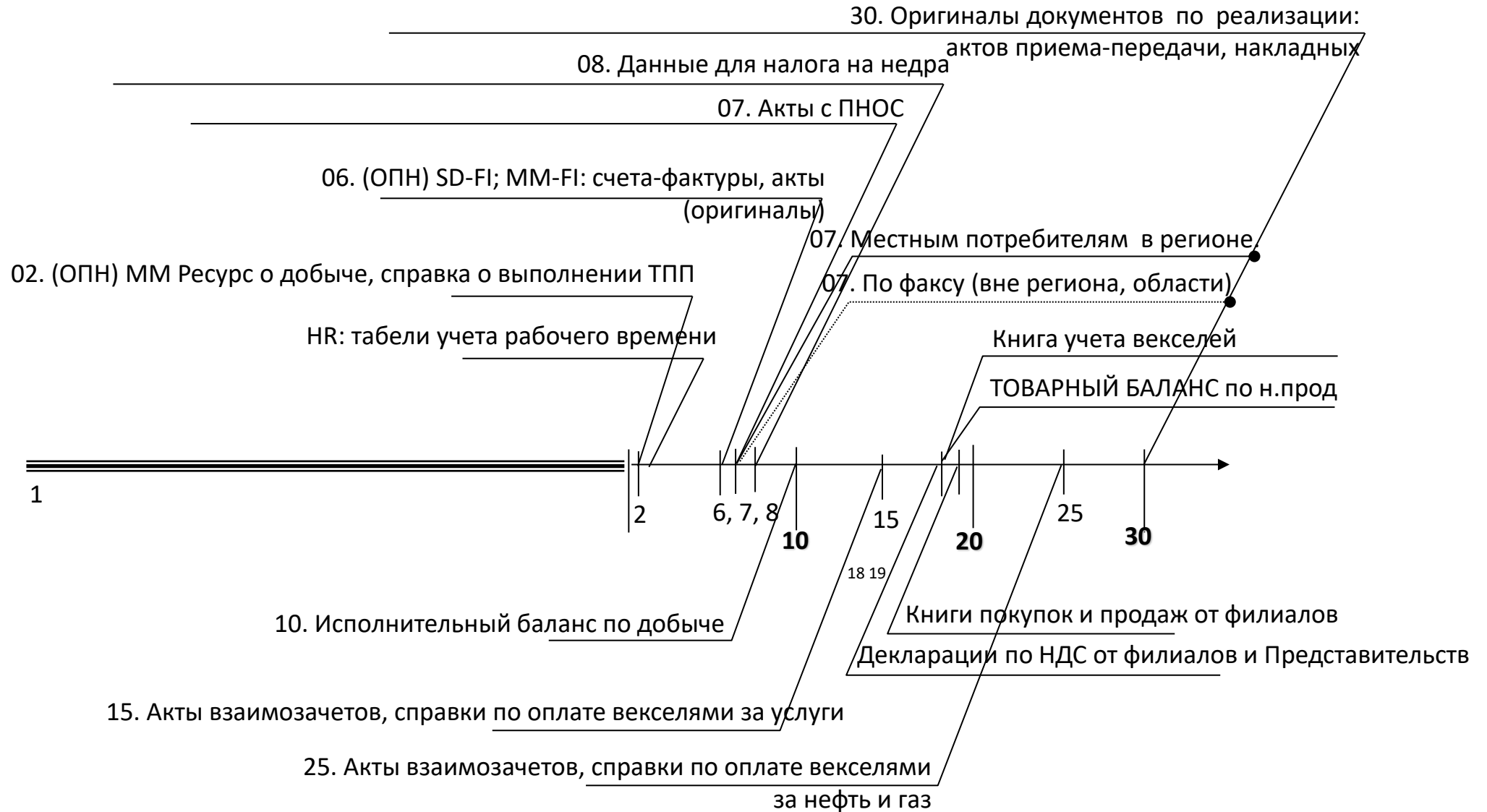
Первичные документы

Отчетность организации



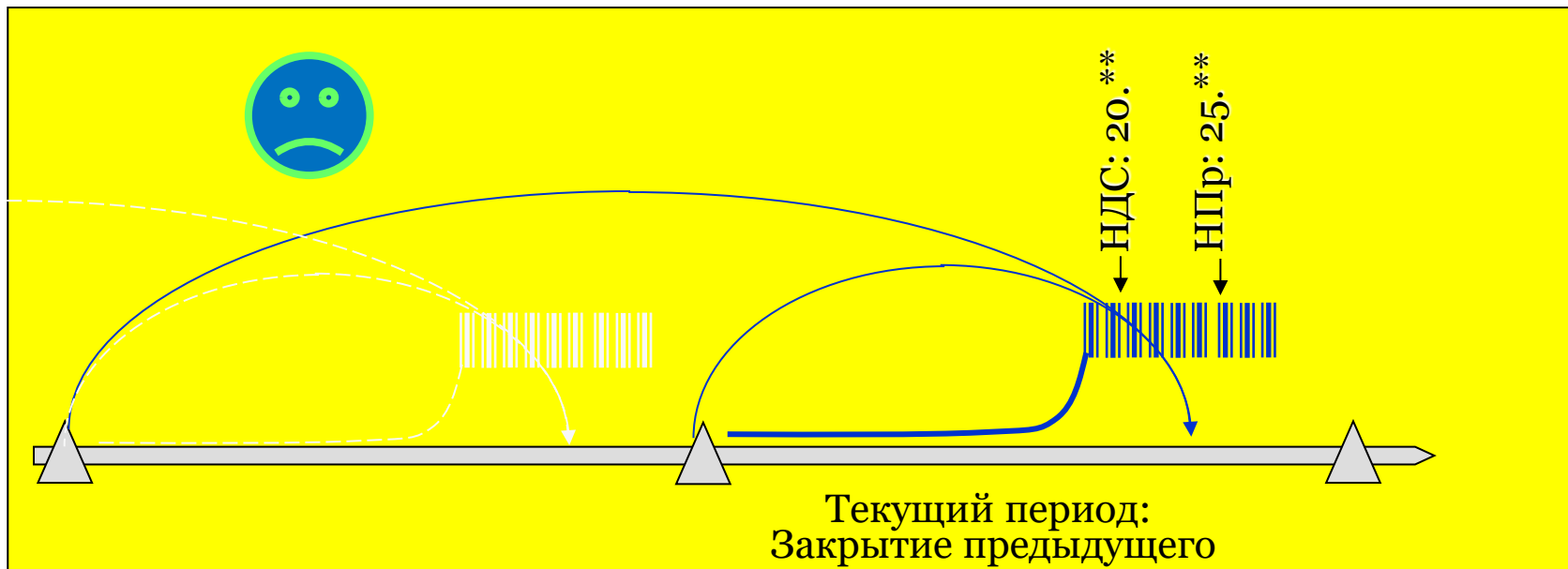
Сбор данных и интеграция отчетности

Реализация SD/FI: в основном 7-го, оригиналы 30-го
 Учет продукции: до 8-го, услуг 11-го, ТОВАРНЫЙ БАЛАНС 18-го
 Общехозяйств. расходы: до 15-го
 Налоги: (косвенные)-до 19-го, сверка ежекварт-до 30 с.с.м.
 Экспорт и импорт: акты, расчет акцизов - до 10-го
 Сводная отч., GAAP: около 10 дней после основных...



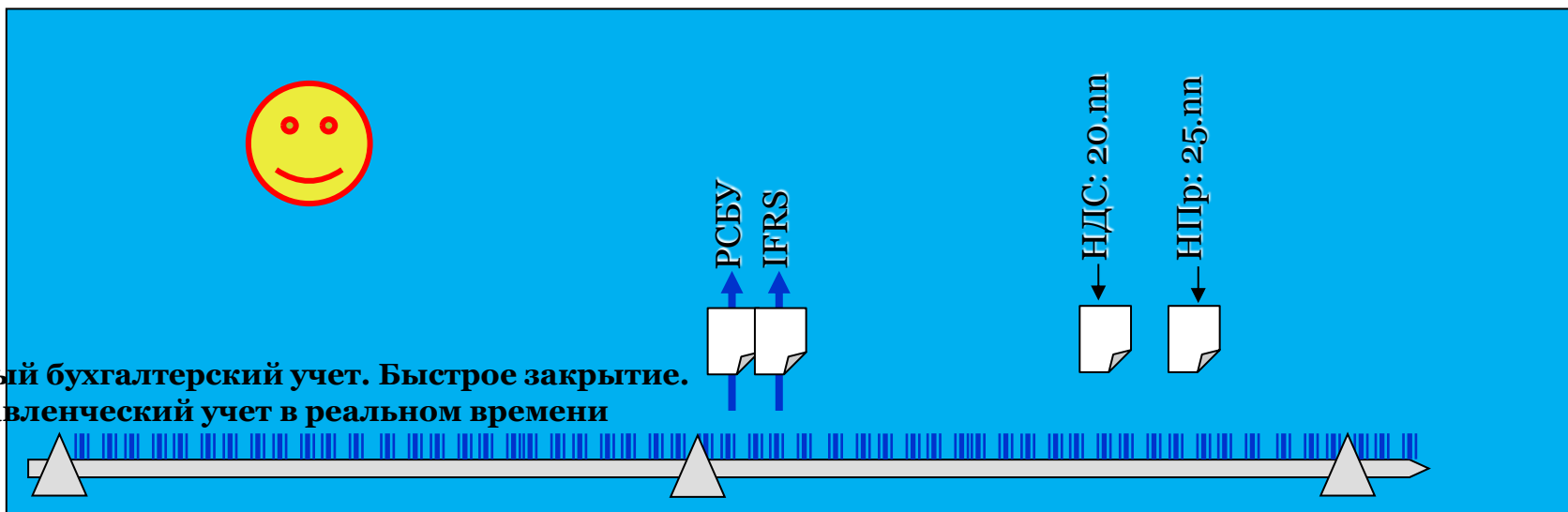
Современная модель интегрированного учета

От посмертного учёта в квази-реальном времени!



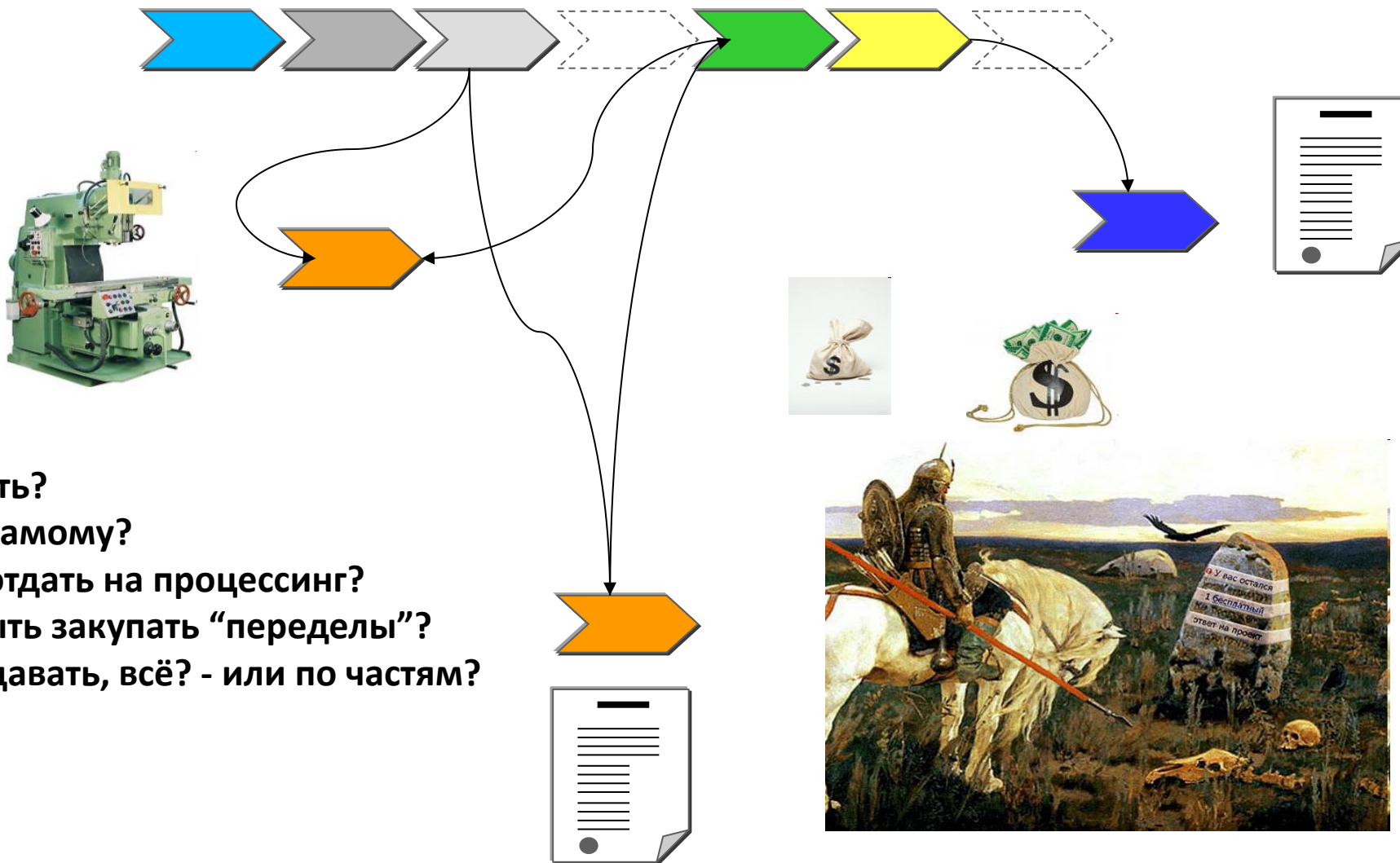
От посмертного учёта к регулярному учёту в квази-реальном времени!

Регулярный бухгалтерский учет. Быстрое закрытие.
Управленческий учет в реальном времени



Управленческие решения – широкий выбор

Цепочка добавленной стоимости – набор звеньев



Производить?

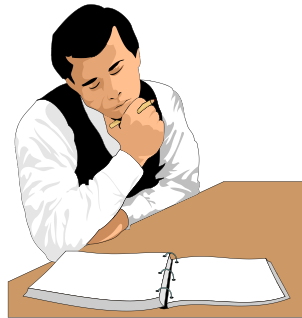
- самому?
- отдать на процессинг?

А может быть закупать “передель”?

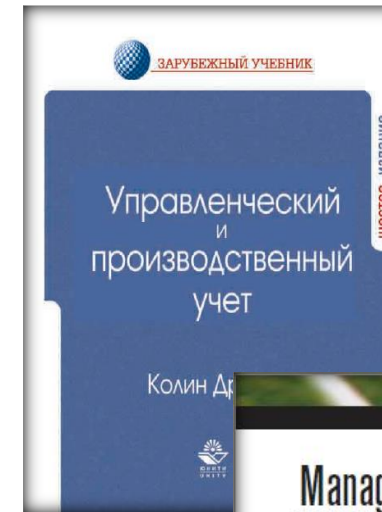
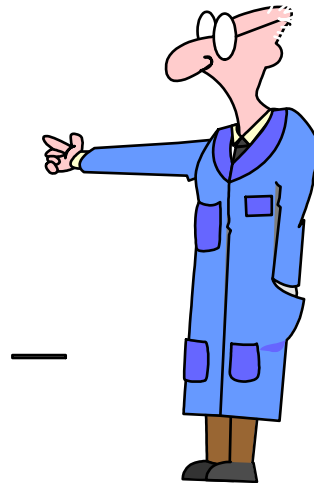
Или -...продавать, всё? - или по частям?

Конец раздела II

<http://www.drury-online.com/mca6/students/casestudies.htm>



**Есть над чем подумать...
и, может быть, ещё почитать...**



**J.J.Weygandt, P.D.Kimmel, D.E.Kieso
“Managerial Accounting” 6th edition 2011**